



Convocatoria Abierta

ODS 5: Iniciativa para Acelerar el Empoderamiento Económico de las Mujeres: Raíces, Mujeres sembradoras del cambio

Fecha límite para la presentación de las propuestas: **16 de abril de 2025** hasta las 17:00 horas (Hora colombiana)

Contenido

Antecedentes	3
1. Acerca de ONU Mujeres	3
2. Sobre la convocatoria	4
2.1 Resumen general de los servicios/resultados requeridos	4
2.2 Organizaciones elegibles	7
2.3 Definiciones:	8
3. Modalidades de Subvención	8
3.1 Financiación Programática	8
4. Focalización Geográfica	8
5. Criterios de Elegibilidad	9
6. Proceso de Aplicación, Evaluación, Selección y Vinculación	9
6.1 Aplicación	9
6.2 Evaluación	10
Criterios de valoración adicional	11
6.3 Selección	11
6.4 Vinculación	11
7. Aclaración de Dudas	11

Antecedentes

1. Acerca de ONU Mujeres

En julio de 2010, la Asamblea General de las Naciones Unidas creó ONU Mujeres, la Entidad para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer. Al hacerlo, los Estados Miembros de la ONU dieron un paso histórico en la aceleración de los objetivos de la Organización en materia de igualdad de género y de empoderamiento de las mujeres. Las principales funciones de ONU Mujeres son: 1) Dar apoyo a las entidades intergubernamentales como la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer en su formulación de políticas y estándares y normas mundiales sobre igualdad de género. 2) Dar asistencia a los Estados Miembros para implementar esos estándares, brindando, cuando sea necesario, el apoyo técnico y financiero adecuado para ayudar a los países que lo soliciten, así como para establecer alianzas eficaces con la sociedad civil; y 3) Promover la coordinación y la rendición de cuentas de la ONU sobre sus compromisos en materia de igualdad de género, incluyendo el monitoreo continuo de los progresos dentro del sistema.

Las acciones y programas de ONU Mujeres en Colombia se enmarcan en la estrategia de ONU Mujeres en los niveles regional y global, integrando los elementos particulares que se consideran necesarios para un mayor nivel de eficacia de acuerdo con el contexto, las necesidades e intereses de las mujeres y situación de igualdad de género en el país.

Con base en un análisis de la situación de género en el país y de los compromisos adquiridos por el Estado colombiano en sus políticas públicas, ONU Mujeres Colombia contribuye a fortalecer el liderazgo y empoderamiento político y económico de las mujeres y su derecho a una vida libre de violencia como base para una paz estable y sostenible. De este modo, ONU Mujeres aspira a apoyar a Colombia tanto a que se restituyan los derechos de las víctimas, como a transformar estructuralmente la dinámica de la exclusión en la sociedad, para que las mujeres sean beneficiarias y actores principales en el desarrollo y construcción de la paz, la democracia y la seguridad en Colombia. Bajo este enfoque, ONU Mujeres en Colombia trabaja en los ámbitos de empoderamiento político, empoderamiento económico, prevención y eliminación de las violencias basadas en género, paz y seguridad. Para ello, la oficina en el país pone en marcha cuatro estrategias transversales: a) Planeación, monitoreo y evaluación; b) Innovación y comunicación para la transformación cultural, c) la Coordinación de las Naciones Unidas y d) Apoyo a procesos intergubernamentales.

Dichos ámbitos y estrategias se ejecutan a través de programas diseñados y ejecutados en conjunto con otras agencias de la cooperación internacional, entidades del Gobierno Nacional y co-partes de la sociedad civil. De este modo, ONU Mujeres apoya los esfuerzos nacionales para que las mujeres sean beneficiarias y actores principales en el desarrollo sostenible, de la paz, la democracia y la seguridad en Colombia.

2. Sobre la convocatoria

La entidad de las Naciones Unidas para la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, ONU Mujeres, basándose en la visión de igualdad consagrada en la Carta de las Naciones Unidas, trabaja para eliminar la discriminación en contra de las mujeres y las niñas, por el empoderamiento de las mujeres, y para lograr la igualdad entre mujeres y hombres como socios y beneficiarios del desarrollo, en la realización de los derechos humanos, en las acciones humanitarias, en la paz y seguridad. Al colocar los derechos de las mujeres como el eje central de su labor, ONU Mujeres lidera y coordina los esfuerzos del sistema de las Naciones Unidas para asegurar que los compromisos de igualdad y transversalidad de género se traduzcan en acciones en todo el mundo. Al mismo tiempo, ejerce un liderazgo sustantivo y coherente para apoyar las prioridades y los esfuerzos de los estados miembros, construyendo una asociación eficaz con el gobierno, la sociedad civil, el sector privado, así como con otros actores relevantes.

Dentro del eje de trabajo asociado a mejorar el empoderamiento económico de las mujeres mediante la generación de ingresos, se implementa el programa “ODS 5: Iniciativa para acelerar el empoderamiento económico de las mujeres”. Este programa es promovido como “Raíces, Mujeres sembradoras del cambio” y tiene un periodo de implementación de cuatro años, de 2021 al 2025, adicional a un año de evaluación y cierre en 2026. Este programa es resultado de un acuerdo entre los gobiernos de Corea, representado por la Agencia de Cooperación de Corea – KOICA y de Colombia, representado por el Viceministerio de las Mujeres, e implementado por UNFPA y ONU Mujeres, y responde al acuerdo global desarrollado entre KOICA, UNFPA y ONU Mujeres.

El programa busca promover los sistemas de desarrollo económico y territorial para superar las barreras al empoderamiento económico de las mujeres y acelerar el progreso hacia las metas del ODS 5, en el suroriente colombiano y específicamente en los departamentos de Cauca, Nariño y Valle del Cauca. Las mujeres rurales son agentes clave para la construcción de sociedades igualitarias, pacíficas, prósperas y sostenibles, no obstante, tienen un acceso limitado a la tierra y los activos productivos, al crédito, a la asistencia técnica y la educación y tienen una carga desproporcionada en las actividades de cuidado, lo cual impide su participación plena en la esfera económica y política. Generar condiciones propicias para el empoderamiento económico de las mujeres no sólo es fundamental para el bienestar de las personas, familias y comunidades rurales, sino también para la productividad económica general y por ello el Programa Raíces se focaliza en ellas.

Son tres los resultados del Programa: el primero busca consolidar un entorno propicio para el empoderamiento económico sostenible de las mujeres y jóvenes, a través del fortalecimiento de las capacidades de funcionario/as público/as y de actores del sector privado para incorporar el enfoque de género. El segundo está vinculado a que las mujeres rurales y las mujeres jóvenes de los municipios seleccionados mejoren su generación de ingresos a través de asociaciones para el empoderamiento económico de las mujeres y fortaleciendo los vínculos entre las zonas rurales y urbanas dentro de cadenas de valor. El tercer resultado, a cargo de UNFPA, busca la generación y mejora de habilidades para la vida y la transformación de estereotipos tradicionales, creencias y prácticas que imposibilitan los procesos de empoderamiento de las mujeres.

Como parte del segundo resultado, el Programa estableció un fondo concursable desarrollando una convocatoria por medio de la cual fueron seleccionadas 12 organizaciones socias, para ejecutar 26 iniciativas productivas con Organizaciones aliadas y/o grupos productivos en 8 municipios PDET de Cauca y Nariño.

En el departamento de Cauca el programa Raíces apoya 10 iniciativas productivas en total, a través de organizaciones socias implementadoras, cuyos Acuerdos se encuentran en fase de terminación. Estas organizaciones socias han venido implementando acciones de fortalecimiento a las iniciativas productivas en capacidades organizacionales, administrativas, financieras y dotación de maquinarias y equipos, fortaleciendo los conocimientos y habilidades de las mujeres participantes y promoviendo su empoderamiento económico.

El Proyecto Raíces busca continuar el proceso de fortalecimiento de las iniciativas productivas y por ello busca contratar a través de la presente convocatoria, una organización socia implementadora, con sede en el departamento del Cauca, con experiencia en el manejo de proyectos productivos con enfoque de género, que dé continuidad e implemente acciones orientadas a la sostenibilidad de 5 iniciativas productivas ubicadas en los municipios de Buenos Aires y Caldon.

Contexto:

A través de la presente convocatoria se requiere realizar la selección de una organización socia implementadora que realice el acompañamiento socio empresarial- administrativo y comercial, con énfasis en el fortalecimiento comercial y generación de ingresos a cinco iniciativas productivas que el proyecto Raíces viene acompañando en Cauca. Las iniciativas pertenecen a diferentes líneas productivas y están ubicadas en diferentes veredas como se detallan a continuación:

Iniciativa productiva	Municipio	Vereda	Línea Productiva	N° Beneficiarias	Organización Socia Implementadora
Grupo de Mujeres Las Acacias	Buenos Aires	Vereda Barrancón	Plátano	30	Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca – ASOM
Grupo de Mujeres Flor de Campo	Buenos Aires	Vereda San Francisco	Tilapia	30	Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca – ASOM
Cooperativa Multiactiva Ecomun la Esperanza del Pueblo - COOMEPP	Caldono	Valle Nuevo	Aguacate	30	COOMEPP

Cabildo indígena del resguardo de Pueblo Nuevo - CPN	Caldono	Corregimiento de Pueblo Nuevo-Territorio del Cabildo Indígena de Pueblo Nuevo	Hortalizas (Vivero, huertas verticales y Tienda Comunitaria)	30	Cabildo indígena del resguardo de Pueblo Nuevo - CPN
Asociación de mujeres jóvenes emprendedoras gestoras de paz - AMEGPAZ de Caldono	Caldono	Cabecera municipal	Unidad productiva Restaurante Nasa Gourmet	5	
Grupo Biosabias y Biotomates	Piendamó	Tunia y Vereda Uvales	Tomate	30	Asociación Movimiento Campesino De Cajibío - AMCC

A continuación, se presenta la dinámica y el contexto actual de cada una de las cinco iniciativas productivas que viene apoyando el Proyecto Raíces Mujeres sembradoras del Cambio.

1- Grupo de Mujeres Las Acacias - Plátano:

Este grupo de 30 mujeres son socias de la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca – ASOM, y se encuentran ubicadas en la vereda Barrancón del municipio de Buenos Aires. El grupo cuenta con un lote comunitario con aproximadamente 1.000 plantas de plátano, y 41 lotes individuales donde se encuentran establecidos un total de 2.500 plantas de plátano, para un total de 3.500 plantas. El lote comunitario tuvo su primera cosecha entre los meses de diciembre de 2024 y enero de 2025, actualmente se encuentra en gestión un acuerdo comercial con Merca Unión con fecha de terminación para este primer ciclo de cosecha a noviembre 30 de 2025.

2- Grupo de Mujeres Flor de Campo - Tilapia:

Esta iniciativa es liderada por 30 mujeres que son socias de la Asociación de Mujeres Afrodescendientes del Norte del Cauca – ASOM y están ubicadas en la vereda San Francisco, municipio de Buenos Aires. A la fecha cuentan con la adecuación y funcionamiento de 2 estanques colectivos con una siembra y en fase de crecimiento de los 2000 alevinos, tiempo de desarrollo 4 meses y un peso de 200gr aproximadamente, se espera iniciar el ejercicio colectivo de comercialización para el mes de junio de 2025. Igualmente, está en gestión la suscripción de un acuerdo comercial con Merca Unión.

Estas dos iniciativas productivas fueron implementadas y se encuentran en fase de terminación por parte de ASOM, organización socia de las cuales estas mujeres hacen parte; cabe resaltar que estos dos grupos de mujeres no se encuentran formalizadas como iniciativas individuales, sino que hacen parte de la dinámica productiva y de trabajo de la Organización ASOM. Esta es una organización comunitaria, sin ánimo de lucro, conformada por 9 grupos veredales de mujeres afrodescendientes del municipio de



Buenos Aires; la asociación está dedicada a la defensa y reivindicación de los derechos humanos y étnico-territoriales, así como al empoderamiento de la mujer.

3- Cooperativa Multiactiva Ecomun La Esperanza del Pueblo - COOMEEP:

Un grupo de 30 mujeres firmantes de paz asociadas a la Cooperativa COOMEEP, participan en esta iniciativa de producción de Aguacate Hass. El cultivo está ubicado en los resguardos de San Lorenzo, Pueblo Nuevo y Tumburao, de los municipios de Caldono y Silvia, en Cauca. Este cultivo cuenta con una extensión de terreno de aproximadamente 15 hectáreas y en el marco del proyecto Raíces se ha apoyado la siembra de 3.000 plantas de aguacate Hass de manera escalonada. La primera siembra fue de 1.000 plantas en el mes de octubre de 2024, la segunda fueron 1.000 plantas en noviembre de 2024 y las últimas 1.000 plantas en febrero de 2025.

Las mujeres beneficiarias están ubicadas en las siguientes localizaciones: Silvia 10, Toribio 2, Caldono 13, Buenos Aires 1, Santander de Quilichao 1, Caloto 2, Palmira (Valle del Cauca) 1.

El cultivo tiene edades según la siembra escalonada de 5, 4 y 1 meses, y que se requieren por lo menos tres años más para la primera cosecha.

Este grupo de mujeres no se encuentran formalizadas como iniciativa individual, sino que hacen parte de la dinámica productiva y de trabajo de la Organización COOMEEP.

4- Grupo de Mujeres Indígenas Nasa del Resguardo Indígena de Pueblo Nuevo - KHWE'NXA CXHAB:

Un grupo de 35 mujeres de etnia Nasa, pertenecientes al Cabildo están implementando diferentes actividades productivas para la generación de ingresos.

Un grupo de 30 mujeres pertenecientes al Cabildo de Pueblo Nuevo se dedican a la producción hortícola a través de un invernadero de 250 metros cuadrados con sistema de riesgo para la producción de tomate y frijol. Además de estas 30 mujeres, 10 cuentan con jardines verticales para la producción de hortalizas. Esta producción se encuentra localizada en las casas de cada una de las beneficiarias. Este grupo de mujeres cuentan con una tienda comunitaria ubicada en el corregimiento de Pueblo Nuevo en el que comercializan sus hortalizas, junto con otros productos que necesita la comunidad.

Un grupo de 5 mujeres, ubicadas en la cabecera del municipio de Caldono, buscan la recuperación de la gastronomía propia mediante la iniciativa Restaurante Nasa Gourmet, el cual cuenta con todo el proceso de engranaje y funcionamiento como establecimiento de producción de comida típica de la región.

Estas iniciativas han sido implementadas por el RESGUARDO INDÍGENA DE PUEBLO NUEVO KHWE'NXA CXHAB, cabe resaltar que el grupo de 30 mujeres que siembran y comercializan hortalizas no se encuentran formalmente constituidas, pero hacen parte de la dinámica de trabajo comunitario del Cabildo. Por su parte, las 5 mujeres que desarrollan la unidad de negocio del Restaurante Nasa Gourmet, se encuentran formalmente constituidos bajo la figura de Asociación de mujeres jóvenes emprendedoras gestoras de paz - AMEGPAZ de Caldono

5- Grupo de mujeres Biosabias y Biotomates:

30 mujeres del municipio de Piendamó participan en esta iniciativa de producción de tomate agroecológico. Estas divididas en dos grupos o unidades productivas de 15 mujeres cada uno. El primero está ubicado en la vereda Uvales, en la producción de tomate chonto mediante un invernadero automatizado de 205 m² y con sistema de riego. El segundo grupo está ubicado en el corregimiento de Tunía con un invernadero automatizado de 250 m² y con sistema de riego. Estas 30 mujeres no se encuentran formalmente constituidas como organización, su dinámica de trabajo actual es como grupo de trabajo organizadas mediante comités (ventas, tesorería, producción). La comercialización se realiza en zonas cercanas al cultivo y en Popayán.

Esta iniciativa fue implementada y apoyada por la Asociación Movimiento Campesino De Cajibío – AMCC, que es una Organización de la Sociedad Civil cuya finalidad es fortalecer las organizaciones aliadas en el trabajo asociativo y el empoderamiento económico de mujeres campesinas, pequeñas productoras y agricultoras.

2.1 Resumen general de los servicios/resultados requeridos

1. Mujeres beneficiarias del proyecto cuentan con fortalecimiento de las capacidades para la incidencia y toma de decisiones en el empoderamiento económico y sostenibilidad de sus unidades productivas.

2. Mujeres beneficiarias del proyecto mejoran los procesos de producción, transformación y comercialización de sus productos y/o servicios, en sus unidades productivas a través de la continuidad del acompañamiento y fortalecimiento técnico, productivo que incluyan bases de procesos de certificación y comercial.

Resultado 1: Mujeres beneficiarias del proyecto cuentan con fortalecimiento de las capacidades para la incidencia y toma de decisiones en el empoderamiento económico y sostenibilidad de sus unidades productivas.

Producto: 1.1 Fortalecer la capacidad generadora de ingresos y el empoderamiento de las mujeres a través de capacitaciones, el fomento a la igualdad de género y la visibilización de acciones en materia de experiencias y resultados alcanzados.

Actividades

1.1.1 Realizar capacitaciones/talleres teórico-prácticos que permitan fortalecer nuevos conocimientos y capacidades en el desarrollo empresarial de acuerdo con las necesidades de cada unidad productiva.

Esta actividad busca fortalecer las capacidades administrativas, contables y financieras de las mujeres participantes del proyecto mediante procesos de formación técnica, para el empoderamiento económico y sostenibilidad de las unidades productivas. Se realizarán mínimo 2 talleres de 2 a 4 horas por cada unidad productiva en temas de:

Grupo de mujeres las Acacias y emprendedoras: Análisis de costos, estrategias financieras para la optimización de los recursos de inversión.

Grupo de mujeres Flor del Campo y orquídeas: Análisis de costos, estrategias financieras para la



optimización de los recursos de inversión.

Grupo de mujeres de COOMEEP: Análisis de Costos, estrategias financieras para la optimización de los recursos de inversión.

Grupo de mujeres Biosabias: Estrategias financieras para la optimización de los recursos de inversión.

Grupo de Mujeres de Cabildo de Pueblo Nuevo y Asociación AGMEPAZ: Análisis de Costos, estrategias financieras para la optimización de los recursos de inversión.

1.1.2 Sensibilizar a las mujeres vinculadas en el proyecto para impulsar su incidencia en la promoción de la igualdad de género con relación a la economía del cuidado y el trabajo con masculinidades corresponsables.

Esta actividad busca impulsar 2 espacios para abordar temas sobre: 1. Acciones programáticas de planes de desarrollo departamental y municipales, con el fin de ampliar su visión y capacidad de dialogo, interlocución e incidencia autónoma con las entidades territoriales; 2. Sensibilizar sobre la economía del cuidado y las masculinidades corresponsables, para avanzar con estrategias para el desarrollo personal y del entorno, bajo la redistribución de roles de cuidado. Lo anterior se realizará mediante jornadas de trabajo de 2 a 4 horas.

Grupo de mujeres las Acacias y emprendedoras: Economía del cuidado y masculinidades corresponsables.

Grupo de mujeres Flor del Campo y orquídeas: Economía del cuidado y masculinidades corresponsables.

Grupo de mujeres de COOMEEP: Incidencia e interlocución, economía del cuidado y masculinidades corresponsables.

Grupo de mujeres Biosabias: Incidencia e interlocución, economía del cuidado y masculinidades corresponsables.

Grupo de Mujeres de Cabildo de Pueblo Nuevo y Asociación AGMEPAZ: Incidencia e interlocución, economía del cuidado y masculinidades corresponsables.

1.1.3 Visibilizar las acciones en el marco del acuerdo, que permitan transmitir los resultados y experiencias alcanzados.

Se requiere generar acciones de comunicaciones que permitan visibilizar el trabajo realizado, así como el fortalecimiento de las mujeres que hacen parte de la iniciativa, mediante el cubrimiento de cinco actividades hito en redes sociales. Se requiere tener un pendón del proyecto. Es necesario que estas acciones sigan el manual de marca del proyecto y se coordinen con el punto focal de comunicaciones del proyecto en Cauca.

Resultado 2: Mujeres beneficiarias del proyecto mejoran los procesos de producción, transformación y comercialización de sus productos y/o servicios, en sus unidades productivas a través de fortalecimiento técnico, productivo y comercial, incluyendo bases de procesos de certificación.

Producto 2.1. Capacitación y acompañamiento técnico - productivo incluyendo recomendaciones para el mejoramiento de los métodos y técnicas agrícolas en los diferentes productos y/o servicios de acuerdo



con sus necesidades, con la introducción a los procesos de certificación orgánica, agroecológica y/o mercados verdes, según el avance de la unidad productiva.

Actividades

2.1.1. Realizar la identificación de los procesos de certificación orgánica, agroecológica y/o mercados verdes, con los cuales se puedan trabajar con cada una de las unidades productivas teniendo en cuenta que se manejan cuatro líneas verdes (Tomate, plátano, hortalizas y Aguacate) y una acuícola (Tilapia).

2.1.2. Realizar mínimo tres capacitaciones con las unidades productivas, con el fin de adelantar las recomendaciones de asistencia técnica y asesoría personalizada necesarias para desarrollo de las líneas productivas: Tomate, Aguacate, Plátano, Tilapia, Hortalizas (incluye vivero, huertas verticales, Tienda comunitaria y Restaurante Nasa Gourmet).

Esta actividad busca dar continuidad de la asistencia técnica a las cinco iniciativas y/o unidades productivas intervenidas en el presente proyecto, mediante acciones directas en cada una de las unidades y dar una introducción a las actividades que se deben realizar para iniciar procesos de certificación orgánica, agroecológica y/o mercados verdes.

Se requiere la presentación de un cronograma de trabajo y capacitaciones frente al acompañamiento a las unidades productivas y/o organizaciones productivas.

Tomate: Biosabias: asistencia técnica en cultivo, enfocada al cumplimiento de los estándares de calidad y comercialización de los aliados comerciales, certificación en producción orgánica y mercados verdes.

Hortalizas: Biosabias: asistencia técnica en cultivo, enfocada al cumplimiento de los estándares de calidad y comercialización de los aliados comerciales, certificación en producción orgánica y mercados verdes.

Aguacate: Grupo de mujeres de la COOMEEP, asistencia técnica en el cultivo de aguacate, en la etapa de inicio, recomendaciones para la aplicación de BPA que incluyan fertilización, manejo de plagas y enfermedades, inicia el proceso documental de trazabilidad para dar inicio al proceso de certificación.

Plátano: Grupo de mujeres las Acacias y emprendedoras, Asistencia y recomendaciones técnicas en cultivo, ciclos de producción, manejo de plagas, métodos de cosecha, mercados verdes.

Tilapia: Grupo de mujeres Flor del Campo y orquídeas, asistencia técnica para el manejo de la Tilapia en estanque, alimentación, etapas de desarrollo.

2.1.3. Trazar y documentar para cada una de las unidades productivas un plan introductorio a los procesos de certificación orgánica, agroecológica y/o de mercados verdes, con el fin de dejar las bases necesarias.

Se requiere presentar los soportes de la asistencia, mediante memorandas de visita y recomendación y guías de capacitación y proceso documental sugerido para los procesos de certificación orgánica, agroecológica, mercados verdes.

Así mismo es necesario un informe consolidado de las capacitaciones, asistencia técnica y seguimiento productivo de las unidades productivas en el tiempo de intervención.

Producto 2.2. Fortalecimiento de capacidades y acompañamiento comercial en avance con los

procesos que incluyan la suscripción y/o renovación de acuerdos o alianzas de comercialización que las mujeres lideran.

Actividades

2.2.1. Identificar el contexto comercial en el que se encuentran cada una de las unidades productivas frente a los procesos comerciales y la suscripción de acuerdos y/o alianzas comerciales. Es decir, revisar los acuerdos comerciales existentes, su alcance y acciones a realizar para su continuación y renovación o suscripción de acuerdos nuevos.

Tomate: Biosabias: cuentan con tres acuerdos comerciales suscritos por la organización AMCC, con vencimiento a mayo de 2025

Hortalizas - Grupo de Mujeres de Cabildo Pueblo: Realizan su proceso comercial a través de la venta directa del tomate y hortalizas en la Tienda comunitaria Merca Tull y Restaurante Nasa Gourmet, validar si es necesario la validación de acuerdos comerciales

Plátano: Grupo de mujeres las Acacias y emprendedoras, se deberá evaluar la comercialización que actualmente viene realizando con Merkasom, se notifica una gestión y firma de acuerdo comercial con Mercaunión al cual se hace necesario realizar seguimiento

Tilapia: Grupo de mujeres Flor del Campo y orquídeas, se deberá evaluar la comercialización que actualmente viene realizando con Merkasom, se notifica una gestión y firma de acuerdo comercial con Mercaunión al cual se hace necesario realizar seguimiento

2.2.2. Realizar capacitación en estrategias de mercadeo y ventas que incluya gestión de relacionamiento con aliados comerciales, participación en mercados verdes y en eventos comerciales.

Esta actividad busca orientar mecanismos y herramientas que permitan generar un discurso asertivo y breve en la presentación de una idea de negocio.

El proyecto busca potencializar las capacidades de comercialización, generación de ingresos y por tanto el empoderamiento económico de las mujeres de las diferentes líneas productivas por lo cual la capacitación para este caso estaría dirigida a todos los grupos y/o Asociaciones a intervenir.

2.2.3 Gestionar la participación de las mujeres de cada organización de líneas productivas en por lo menos un evento comercial y de intercambio de experiencia entre organizaciones preferiblemente de mujeres, que permitan ampliar su visión sobre los procesos productivos, organizativos y de agronegocio, asegurando su logística en materia de desplazamiento, hospedaje y alimentación.

Esta actividad busca gestionar un espacio con entidades públicas o privadas para lograr la participación de un stand unidad productiva y generar un intercambio de experiencias de tipo conversacional, comercial y productivo. La participación de las mujeres en el evento debe contar con al menos un producto que puedan mostrar y comercializar. Se debe contemplar los costos de transporte, alimentación y hospedaje (en caso de que aplique).

Hortalizas: Biosabias

Tomate: Grupo de Mujeres de Cabildo Pueblo:

Plátano: Grupo de mujeres las Acacias y emprendedoras

Tilapia: Grupo de mujeres Flor del Campo y orquídeas.



2.2.4 Visibilizar las acciones en el marco del acuerdo, que permitan transmitir los resultados y experiencias alcanzados.

Se requiere generar acciones de comunicaciones que permitan visibilizar el trabajo realizado, así como el fortalecimiento de las mujeres que hacen parte de la iniciativa mediante el cubrimiento de cinco actividades hito en redes sociales. Es necesario que estas acciones sigan el manual de marca del proyecto y se coordinen con el punto focal de comunicaciones del proyecto en Cauca.

Nota:

La propuesta debe incluir los costos logísticos que implica la participación de las mujeres participantes en las actividades, es decir, considerar los costos de transporte, alimentación y hospedaje (en caso de que aplique). Así mismo debe considerar los costos logísticos del equipo técnico a cargo de desarrollar las actividades.

Se deberá realizar un Plan Operativo de las actividades, detallando cada una de las actividades propuestas donde se evidencie el tiempo necesario para su realización y cumplimiento de metas en concordancia con el plazo establecido para la implementación del proyecto y con la logística necesaria para obtener los resultados.

La organización debe acoger los indicadores mandatorios desarrollados por ONU Mujeres dentro de su propia propuesta de monitoreo y seguimiento, así como los formatos, metodologías, sistemas de registro o solicitudes de información que sean indicados para el proyecto por parte del área de Planeación, monitoreo y evaluación. Así mismo, todos los procesos comunicativos deben estar bajo el manual de marca del proyecto “Raíces: Mujeres Sembradoras del Cambio” y coordinar con el equipo de comunicaciones de ONU Mujeres.

Se espera contar con una **(1) organización con experiencia de trabajo en Cauca** para apoyar la implementación de las acciones del proyecto. Las organizaciones interesadas en presentar sus propuestas deben tener en cuenta que el presupuesto debe estar en el rango de **\$85.000.000 a \$ 96.937.600 millones de pesos (COP) para implementar en seis (6) meses sin superar el 30 de octubre de 2025.**

Descripción de la Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5
Resultado 1					
Actividad 1.1.1					
Actividad 1.1.2					
Actividad 1.1.3					
Resultado 2					
Actividad 2.1.1					
Actividad 2.2					
Actividad 2.3					
Actividad 2.4					

2.2 Organizaciones elegibles

La elegibilidad de las organizaciones beneficiarias estará sujeta a un proceso de selección basado en una evaluación de la capacidad de la organización, la propuesta técnica, y la propuesta financiera. Además, deben demostrar que las mujeres en su diversidad son las beneficiarias directas de las propuestas presentadas.

a. Competencias técnicas/funcionales requeridas

- Ser una organización registrada en Colombia, con al menos cinco (5) años de existencia legal al momento de firmar el acuerdo con ONU Mujeres. Debe adjuntarse con la propuesta Certificado Existencia y Representación Legal, de Cámara de Comercio con menos de 30 días de expedición y RUT.
- Que la organización cuente con la capacidad de ejecución de proyectos de mínimo COP\$80 millones de pesos, demostrable a través del contrato ejecutado y su certificación (a ser adjuntados al presentar la propuesta). La organización debe haber implementado al menos un proyecto en el departamento de Cauca.
- Debe tener capacidad administrativa y contable verificable para realizar el proyecto (Anexo 1. Formato de experiencia requerida).
- La organización debe haber formulado y ejecutado al menos un proyecto en donde involucre la participación de mujeres. Se deberá adjuntar junto con la propuesta, certificado/s de experiencia y/o contrato/s que lo certifique (Anexo 1. Formato de experiencia requerida).
- Experiencia certificada en acompañamiento y fortalecimiento de organizaciones de las diferentes líneas productivas.
- La organización debe tener sede en el departamento de Cauca.
- Conocimiento y relacionamiento comercial para el establecimiento de acuerdos comerciales
- Deseable que cuenten con una política de género o acciones que garanticen la participación de mujeres al interior de la organización.

b. Otras competencias que, aunque no se requieran, pueden constituir una ventaja para la prestación de los servicios

- Integración en los procesos gremiales y técnicos que ejecute la organización socia

5. Aceptación de los términos y condiciones que figuran en el modelo de Acuerdo de Asociación

- Las propuestas deben incluir una aceptación de los términos y condiciones que figuran en el modelo de Acuerdo de Asociación o bien su reserva u objeción a los mismos.
 - La presentación de tales reservas u objeciones no significa que ONU Mujeres las acepte automáticamente en caso de que se seleccione a la organización postulante como Parte Responsable.
 - ONU Mujeres evaluará cualquier reserva u objeción durante su evaluación de la propuesta y podrá aceptar o rechazar cualquier reserva u objeción.
-

2.3 Definiciones:

Para efectos de la convocatoria:

Una organización centrada en los derechos de las mujeres es aquella que en la declaración oficial de la misión/objetivo refleja su compromiso con la lucha contra las formas múltiples/interrelacionadas de discriminación y con la promoción de la igualdad de género y los derechos de las mujeres en toda su diversidad.

Una organización dirigida por mujeres debe estar liderada por una mujer como directora/responsable de la organización.

3. Modalidades de Subvención

3.1 Financiación Programática

Las organizaciones que se postulan a la presente Convocatoria NO estarán excluidas de participar en otras convocatorias abiertas por ONU Mujeres Colombia.

4. Focalización Geográfica

Esta convocatoria únicamente financiara propuestas que se desarrollen en el departamento del Cauca

5. Proceso de Aplicación, Evaluación, Selección y Vinculación

5.1 Aplicación

En una primera etapa, las organizaciones que se postulan a esta convocatoria deben enviar sus propuestas completas en los formatos establecidos, junto con los documentos requeridos.

Fecha límite de aplicación: La fecha límite para recibir las propuestas completas de proyectos es el **16 de abril de 2022** a las 17:00 horas. Las propuestas recibidas después de la fecha/ hora límite no serán consideradas. Las propuestas deben estar presentadas bajo los criterios y formatos establecidos por ONU Mujeres Colombia.

Las propuestas completas de proyectos y sus anexos deben ser entregadas únicamente por correo electrónico a la siguiente cuenta: convocatoriasosc@unwomen.org

Los correos electrónicos a través de los cuales, se presenten las propuestas deben ir marcados con el asunto: **UNW-AC-COL-CFP-2025-004 – Nombre de la Organización**

El envío debe incluir:

- Certificado de Existencia y Registro de la Organización o su equivalente
- Registro Único Tributario – RUT
- Anexo B-1 - Requisitos obligatorios/calificación preliminar
- Anexo B-2 - Modelo de presentación de propuestas completas-Prodoc
- Anexo B-3 – Formato hojas de vida
- Anexo B-4 - Documentación mínima para la evaluación de capacidades (Todos los soportes)
- Anexo K – Marco lógico y presupuesto
- Anexo L – Matriz de riesgos

5.2 Evaluación

Las propuestas serán evaluadas por el equipo del Proyecto sobre la base de los criterios de elegibilidad y los énfasis de esta convocatoria, considerando aspectos técnicos, financieros. Para tales efectos, se incorporarán los siguientes criterios de evaluación de las propuestas:

1. **Experiencia general y capacidad institucional:** la propuesta debe demostrar la capacidad técnica de la entidad y de su personal en los temas objeto del proyecto propuesto y del objeto social de la organización, en el cumplimiento de los objetivos de la actividad. La evaluación estará basada principalmente en la verificación de referencias, análisis de la/s certificación/es presentada/s.
 2. **Relevancia:** se refiere a la calidad y viabilidad de la propuesta en términos de la alineación de los objetivos y resultados esperados con el énfasis temático específico: prevención y atención de la violencia contra las mujeres, así como la idoneidad de la metodología propuesta para la consecución de estos.
 3. **Eficacia:** el objetivo general propuesto debe ser coherente con las actividades propuestas para alcanzarlos. El cronograma, la metodología y el tipo de actividades deben estar planeadas coherentemente y seguir un marco lógico. Las actividades deben ser viables en su ejecución teniendo en cuenta factores de tiempo, costos y lugares propuestos.
 4. **Eficiencia:** la propuesta económica debe reflejar adecuadamente los costos de cada una de las actividades en el presupuesto y evidenciar la relación entre los costos estimados y los resultados previstos. Los costos de las actividades deben ser racionales y estar respaldados con base en cotizaciones y de acuerdo con las condiciones económicas de la región.
 5. **Sostenibilidad:** la propuesta debe describir e identificar las características y condiciones que permitirán que los resultados e impactos positivos esperados en el desarrollo de las actividades perduren después de la implementación del proyecto.
- c) **Innovación social:** evalúa el nivel de novedad de la propuesta, así como su viabilidad. Se considera que una propuesta es de innovación social si: a) plantea una idea nueva o mejorada; b) tiene un carácter social y beneficia a un grupo significativo de mujeres; c) contribuye a la reducción de las brechas de género y a la reivindicación de los derechos de las mujeres en la gestión pública; d) es genuina, es decir, propone soluciones que emergen de las mujeres; e) tiene una mejor relación costo – beneficio que las soluciones que tradicionalmente se han implementado, para que las mujeres participen efectivamente.

Criterios de valoración adicional

- Potencial de Articulación con políticas de Igualdad de género de carácter más amplio en los territorios priorizados.
- Potencial de Articulación con otras políticas existentes relacionadas con el enfoque de género.
- La incorporación del Enfoque de Igualdad de Género desde mecanismos de análisis diferencial (interseccionalidad, subordinación, desigualdad) en el diseño, estructuración, implementación y monitoreo del proyecto presentado.
- Existencia de Contrapartida por parte de la organización proponente. Por contrapartida se entiende la existencia de recursos financieros, físicos o en especie que se sumen a los recursos entregados por ONU Mujeres para la ejecución del proyecto.
- Experiencia de trabajo con Naciones Unidas será una ventaja
- Se valorará positivamente a las organizaciones que ya cuentan con una Política para la prevención de la explotación y abuso sexual, de acuerdo con los lineamientos de Naciones Unidas.



5.3 Vinculación

La organización seleccionada deberá cumplir con una Evaluación de Capacidades (ONU Mujeres) de acuerdo con el marco de procedimientos de la agencia, como un mecanismo de diagnóstico que orientará la determinación del nivel de riesgo financiero, programático, operacional y de gobernanza, y por ende un plan de mejoramiento que permita mitigar dichos riesgos. Estas evaluaciones incluyen la identificación de riesgos y oportunidades para la prevención de la explotación y el abuso sexual.

6. Aclaración de Dudas

Se recibirán preguntas e inquietudes con relación a los Términos de Referencia (TdR) de la presente convocatoria, hasta el **viernes 04 de abril de 2025**, hasta las 17:00 horas.

Únicamente a través del correo electrónico: convocatoriasosc@unwomen.org y se responderá a través de Acta a todas las organizaciones solicitantes.

Adicionalmente se publicará un documento con la aclaración a las dudas y preguntas planteadas, el lunes **07 de abril de 2025**.

Nota final. Anexo en este PDF se encuentra para su respectiva lectura el Modelo de Acuerdo de Asociado/a de ONU Mujeres (Anexo B5) y el Anexo B6 - Anti-Fraud Policy.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

Aviso para los usuarios y las usuarias de ONU Mujeres: Cuando y cómo usar este modelo de Acuerdo de Asociado/a

TENGA EN CUENTA QUE LOS ACUERDOS DE ASOCIADO/A DEBEN GENERARSE A TRAVÉS DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE ACUERDOS DE ASOCIADOS Y SUBVENCIONES EN OneApp. ESTE MODELO ÚNICAMENTE SE PROPORCIONA CON FINES INFORMATIVOS Y DE CAPACITACIÓN.

1. Este modelo de Acuerdo de Asociado/a debe usarse al celebrar acuerdos para la ejecución total o parcial de un programa o proyecto de ONU Mujeres con un/a Asociado/a en la Ejecución (IP) o con una Parte Responsable (RP). A efectos de este Acuerdo de Asociado/a, tanto los/las IP como las RP se denominan Asociados/as. Este modelo de Acuerdo de Asociado/a no debe usarse en circunstancias en que debería usarse un Acuerdo de Pequeña Subvención. Véase la Política y Procedimiento de Pequeñas Subvenciones a este respecto. Siempre use la versión más actualizada de este modelo, que se encuentra disponible en el sitio de Intranet (PPG).
2. Los/las Asociados/as pueden ser: (1) entidades gubernamentales; (2) organizaciones intergubernamentales no pertenecientes a la ONU; y (3) Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) registradas, lo que significa entidades voluntarias sin fines de lucro y no estatales formadas por personas en la esfera social que están separadas del Estado y el mercado. Las OSC representan una amplia variedad de intereses y vínculos. La definición de OSC incluye, entre otras, organizaciones de base comunitaria (OBC), organizaciones no gubernamentales (ONG), organizaciones lideradas por jóvenes, organizaciones LGBTI, organizaciones confesionales e instituciones académicas, pero la definición de OSC no incluye asociaciones empresariales o con fines de lucro. Si el/la asociado/a es un organismo de la ONU, no debería usarse este Acuerdo de Asociado/a y, en cambio, debería usarse el modelo de acuerdo de ONU a ONU.
3. El usuario o la usuaria de ONU Mujeres debe garantizar que el documento del proyecto, que en este contexto se denomina Documento del Proyecto del/de la Asociado/a, se adjunte al acuerdo. El usuario o la usuaria de ONU Mujeres debe garantizar que el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a contenga toda la información pertinente relacionada con el Acuerdo de Asociado/a, por ejemplo: (1) una descripción detallada del trabajo que debe brindar; (2) una descripción detallada de las responsabilidades de las partes; (3) los productos y los resultados esperados; (4) el plan de trabajo; (5) el presupuesto; y (6) el calendario de cuotas que establezca un calendario de pagos propuestos al/la Asociado/a. Para los/las IP, el Documento del Proyecto de Asociado/a es el Documento del Proyecto aprobado por ONU Mujeres que está contrafirmado por el/la IP. Para las RP, el Documento del Proyecto de Asociado/a puede ser: (a) el Llamado a Propuestas (CFP), junto con la propuesta, usado para seleccionar e involucrar al/la Asociado/a; o (b) si no hay un CFP, los Términos de Referencia (TdR) de ONU Mujeres preparados por ONU Mujeres y utilizados para seleccionar e involucrar al/la Asociado/a, y la propuesta presentada en respuesta a los TdR. Cualquiera sea la opción que corresponda, el usuario o la usuaria de ONU Mujeres debe garantizar que dicho documento contenga toda la información pertinente mencionada en los puntos (1) a (6) anteriores.
4. El Acuerdo de Asociado/a consta de las siguientes partes: (1) el documento del acuerdo; (2) ST/SGB/2003/13 «Medidas especiales de protección contra la explotación y el abuso sexuales»; (Anexo 1) (3) los Términos y las Condiciones Generales de ONU Mujeres para los Acuerdos de Asociados/as («TCG») (Anexo 2); (4) Condiciones Específicas del Donante, que implica cualquier condición en virtud de la cual ONU Mujeres ha aceptado contribuciones pertinentes a este Acuerdo de Asociado/a (el usuario o la usuaria de ONU Mujeres debería verificar todos los acuerdos de donantes, que son fuentes de financiación para el Acuerdo de Asociado/a, y garantizar que cualquier condición que ONU Mujeres deba imponer sobre los/las Asociados/as se refleje en el anexo de este Acuerdo de Asociado/a. La Comisión Europea [CE] es un ejemplo de esto) (Anexo 3); (5) el Documento del Proyecto del/dela Asociado/a (Anexo 4); (6) el Formulario de Autorización de Financiación y Certificado de Gastos (FACE) (Anexo 5); y (7) el Formulario de Informe de Progreso (Anexo 6); y (8) los Términos y Condiciones Especiales para los/las Asociados/as que Realizan Trabajo de Concesión de Subvenciones (Anexo 7). Todos estos documentos juntos forman el Acuerdo de Asociado/a entre las partes. Los TCG están anexados como parte de este documento. Todos los otros adjuntos pueden encontrarse en el sitio de Intranet del PPG. Siempre use las versiones disponibles en el PPG. No use versiones que haya descargado. El Anexo 3 es aplicable en los casos en que se aplican las condiciones específicas de donantes. El Anexo 7 es aplicable cuando el/la Asociado/a realiza Trabajo de concesión de subvenciones. Tenga en cuenta que la contratación de un/a Asociado/a para realizar Trabajo de concesión de subvenciones requiere que ONU Mujeres: (a) haya decidido externalizar la gestión de las subvenciones a un/a Asociado/a, tal y como se indica en la Política de Formulación de Programas; (b) haya seleccionado a un/a Asociado/a para que realice Trabajo de concesión de subvenciones, tal y como se indica en el Procedimiento para la Selección de Asociados/as de Programas; y (c) haya incorporado una descripción del Trabajos de concesión de subvenciones al Documento del Proyecto del/de la Asociado/a.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

5. Pueden efectuarse cambios sobre el texto de este modelo solo si son plenamente justificados y con previa aprobación por escrito del/de la Director/a de la División de Gestión y Administración luego de la autorización de la Oficina Legal de la Sede. No se pueden hacer cambios, eliminaciones ni revisiones en el texto de ST/SGB/2003/13 (Anexo 1) ni en los TCG (Anexo 2).
6. Se firman dos copias originales. Una copia se retiene en la oficina de ONU Mujeres que celebra el Acuerdo de Asociado/a, y la otra la retiene el/la Asociado/a.
7. El Acuerdo de Asociado/a firmado y todos los anexos deben cargarse a la plataforma del Sistema de Gestión de Acuerdos de Asociados y Subvenciones (OneApp) en la Intranet de ONU Mujeres.
8. Después de firmar el Acuerdo de Asociado/a, cualquier enmienda deberá hacerse por escrito de conformidad con el Artículo 19.0 de los TCG (tenga en cuenta que ST/SGB/2003/13 y los TCG no pueden enmendarse). Enumere cada enmienda para llevar un registro de la cantidad de enmiendas realizadas y describa claramente el cambio realizado al acuerdo. Tenga en cuenta que las enmiendas no pueden hacerse retroactivamente después de la finalización del Acuerdo de Asociado/a. En esos casos, deberá haberse celebrado un nuevo acuerdo. Recuerde que las enmiendas se generan a través del Sistema de Gestión de Acuerdos de Asociados y Subvenciones y que las enmiendas firmadas deben colocarse en el Sistema cuando se firmen.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

ACUERDO DE ASOCIADO/A

Este Acuerdo de Asociado/a (el «Acuerdo») se celebra entre la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres, un órgano subsidiario de las Naciones Unidas, establecida por la Asamblea General de las Naciones Unidas, con sede en 220 East 42nd Street, Nueva York, NY 10017 («ONU Mujeres») y [nombre completo y dirección del/la asociado/a y número de registro legal], (el/la «Asociado/a»).

Se referirá a ONU Mujeres y al/a la Asociado/a en conjunto como las Partes e individualmente como una Parte.

Los/las donantes de ONU Mujeres le han confiado ciertos recursos que pueden asignarse para la ejecución de sus programas, y ONU Mujeres debe rendir cuentas a sus donantes y su Junta Ejecutiva por la administración adecuada de estos recursos.

ONU Mujeres está dispuesta a utilizar esos recursos para involucrar al/a la Asociado/a para que contribuya a la ejecución de los programas de ONU Mujeres mediante la realización del Trabajo y el logro de los Resultados.

Por lo tanto, las Partes acuerdan lo siguiente:

ARTÍCULO I DEFINICIONES

En este Acuerdo:

«**Costos directos**» significa los costos que pueden conectarse y relacionarse fácilmente con la ejecución del Trabajo. Por ejemplo, si un/a empleado/a o consultor/a es contratado/a para trabajar en la ejecución del Trabajo, ya sea exclusivamente o por una cantidad de horas asignada, su trabajo en la ejecución del Trabajo es un Costo Directo.

«**Condiciones específicas del/de la donante**» significa las condiciones solicitadas por un/a donante cuando realiza una contribución para el Trabajo de ONU Mujeres, que sea necesario imponer al/a la Asociado/a, y que son aceptadas por ONU Mujeres.

«**Formulario FACE**» significa el Formulario de Autorización de Financiación y Certificado de Gastos adjunto a este Acuerdo. El Formulario FACE se utiliza para (i) solicitudes de anticipos de efectivo, pagos directos o reembolsos y (ii) presentación de informes financieros del/de la Asociado/a.

«**Fraude**» es cualquier acto u omisión mediante el cual un individuo o una entidad tergiversa u oculta deliberadamente un hecho material (i) para obtener una ventaja o un beneficio

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

indebido para sí mismo o sí misma, o para un tercero, y/o (ii) de forma tal que genere que un individuo o entidad actúe, o no pueda actuar, en su detrimento.

«**Trabajo de concesión de subvenciones**» hace referencia al trabajo y a las actividades relacionadas con la gestión de las subvenciones subcontratadas al/a la Asociado/a, tal y como se describe en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a. El Trabajo de concesión de subvenciones puede constituir un componente de un proyecto más amplio o el único objetivo del proyecto. El Trabajo de concesión de subvenciones también puede incluir el diseño y la gestión del proyecto y la administración de la subvención, la supervisión y la evaluación.

«**Formulario de Informe de Progreso**» significa el formulario estándar de ONU Mujeres para los informes de progreso adjunto a este Acuerdo.

«**Apoderado/a del/de la Asociado/a**» significa la persona o las personas designadas por el/la Asociado/a como coordinador de este Acuerdo con la autoridad y la capacidad para responder a todas las preguntas de ONU Mujeres y autorizadas para firmar los Formularios FACE, los Formularios de Informe de Progreso y otros formularios de autorización de financiación. Además, el/la Apoderado/a del/de la Asociado/a está autorizado/a a firmar la declaración escrita establecida en el Artículo V, sección 5 (c).

«**Documento del Proyecto del/de la Asociado/a**» significa el documento que describe en detalle el Trabajo, las responsabilidades de las Partes, los Resultados esperados, incluido el plan de trabajo, el presupuesto y el calendario de cuotas. El Documento del Proyecto del/de la Asociado/a es la base para solicitar, comprometer y distribuir fondos para llevar a cabo el Trabajo y para supervisar y presentar informes.

«**Propiedad**» significa equipos, suministros, materiales no fungibles y otra propiedad provista por ONU Mujeres al/a la Asociado/a a los efectos de este Acuerdo o comprados por el/la Asociado/a con la financiación provista por ONU Mujeres en virtud de este Acuerdo.

«**Resultados**» significa los resultados y los productos descritos en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a.

«**Explotación sexual**» tiene el mismo significado que el establecido en «Medidas especiales de protección contra la explotación y el abuso sexuales» («ST/SGB/2003/13»), en las que se define de la siguiente manera: «todo abuso cometido o amenaza de abuso en una situación de vulnerabilidad, de relación de fuerza desigual o de confianza, con propósitos sexuales, a los efectos, aunque sin estar exclusivamente limitado a ellos, de aprovecharse material, social o políticamente de la explotación sexual de otra persona».

«**Abuso sexual**» tiene el mismo significado que el establecido en ST/SGB/2003/13, donde se define de la siguiente manera: «toda intrusión física cometida o amenaza de intrusión física de carácter sexual, ya sea por la fuerza, en condiciones de desigualdad o con coacción».

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

«**Costos de apoyo**» significa los costos indirectos en que el/la Asociado/a incurre para operar como un todo o un segmento de este y que no pueden conectarse o relacionarse fácilmente con la ejecución del Trabajo; es decir, gastos operativos y gastos generales conectados con el normal funcionamiento de una organización/empresa, como los gastos del personal de apoyo, espacio de oficina y equipos que no son Costos directos.

«**Tarifa de costos de apoyo**» significa la tarifa plana que ONU Mujeres reembolsará al/a la Asociado/a por sus costos de apoyo, según lo establecido en el Documento del Proyecto del/dela Asociado/a y que no excederá una tarifa del 8 % o la tarifa establecida en las Condiciones específicas del/de la donante, si esa es menor. La tarifa plana se calcula sobre los Costos directos que reúnen las condiciones.

«**Trabajo**» significa las actividades, el trabajo y los servicios que prestará el/la Asociado/a según lo estipulado en este Acuerdo, incluido el Trabajo de concesión de subvenciones.

ARTÍCULO II DOCUMENTOS DEL ACUERDO

1. Este Acuerdo consiste en los siguientes documentos:
 - (a) Este documento del Acuerdo;
 - (b) [ST/SGB/2003/13 «Medidas especiales de protección contra la explotación y el abuso sexuales»](#) (Anexo 1);
 - (c) [Términos y Condiciones Generales para Acuerdos de Asociados/as](#) (Anexo 2);
 - (d) [Condiciones específicas del Donante, según correspondan](#) (Anexo 3);
 - (e) el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a (Anexo 4);
 - (f) [el Formulario FACE](#) (Anexo 5);
 - (g) [el Formulario de Informe de Progreso](#) (Anexo 6); y
 - (h) [Términos y Condiciones Especiales para los/las Asociados/as que Realizan Trabajo de Concesión de Subvenciones, según corresponda](#) (Anexo 7).

2. Los documentos indicados en la sección 1 anterior conforman una parte integral de este Acuerdo. Todas las partes del Acuerdo son complementarias, y lo que se establece en cualquiera de los documentos es tan vinculante como si se estableciera en todos los documentos. En caso de un conflicto, discrepancia, error u omisión entre cualquiera de las partes del Acuerdo, cada Parte deberá notificar inmediatamente a la otra Parte. Las Partes consultarán y definirán de buena fe cómo solucionar tal conflicto, discrepancia, error u omisión, incluso, si fuera necesario, al efectuar la enmienda requerida a este

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

Acuerdo.

3. Si el/la Asociado/a es una entidad gubernamental, este Acuerdo complementa las disposiciones pertinentes de cualquier acuerdo de país anfitrión celebrado entre el Gobierno y ONU Mujeres. Si no existe tal acuerdo, entonces el Acuerdo Básico Modelode Asistencia celebrado entre el Gobierno y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), o cualquier otro acuerdo aplicable con el país anfitrión entre el Gobierno y el PNUD se aplicará *mutatis mutandis* entre ONU Mujeres y el/la Asociado/a a los efectos de este Acuerdo.

ARTÍCULO III RESPONSABILIDADES GENERALES DEL/DE LA ASOCIADO/A

1. El/la Asociado/a deberá realizar el Trabajo y lograr los Resultados.
2. El/la Asociado/a usará los fondos y la Propiedad provista por ONU Mujeres en virtud de este Acuerdo exclusivamente para realizar el Trabajo según lo estipulado en este Acuerdo.
3. El/la Asociado/a no aceptará financiación de ninguna otra fuente que no sea ONU Mujeres para realizar el Trabajo sin la aprobación previa por escrito de ONU Mujeres. El/la Asociado/a informará a ONU Mujeres por escrito sobre el nombre de la fuente y los detalles de tal financiación.
4. El/la Asociado/a no usará los fondos provistos en virtud de este Acuerdo para otorgar subvenciones a menos que se indique específicamente en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a. El/la Asociado/a reconoce y acepta que el Anexo 7 será aplicable a cualquier Trabajo de concesión de subvenciones financiado con fondos de ONU Mujeres.
5. Las responsabilidades del/de la Asociado/a incluyen lo siguiente:
 - (a) comenzar el Trabajo de conformidad con el cronograma, pero no antes de que ambas Partes hayan firmado el Acuerdo;
 - (b) hacer sus contribuciones designadas de asistencia técnica, servicios, equipos, materiales no fungibles y otra propiedad para el Trabajo;
 - (c) cumplir sus responsabilidades con diligencia y eficiencia, y de conformidad con los requisitos establecidos en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a (incluso en relación con el plan de trabajo y el presupuesto);
 - (d) brindar los informes requeridos en virtud de este Acuerdo de manera oportuna y satisfactoria a ONU Mujeres, y proporcionar cualquier otra información relacionada con el Trabajo y el uso de los fondos y la Propiedad que ONU Mujeres pueda solicitar razonablemente;

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

(e) ejercer un alto estándar de cuidado al manejar y administrar los fondos y la Propiedad provista por ONU Mujeres;

(f) designar a un/a Apoderado/a del/de la Asociado/a para que actúe como coordinador/a para el/la Asociado/a con la autoridad y la capacidad para responder a todas las preguntas de ONU Mujeres y firmar los Formularios FACE, los Formularios de Informe de Progreso y otros formularios o solicitudes de autorización de financiación requeridos por ONU Mujeres por cuenta del/de la Asociado/a. Además, el/la Apoderado/a del/de la Asociado/a está autorizado/a a firmar la declaración escrita establecida en el Artículo V, sección 5 (c).

Nombre completo del/de la Apoderado/a del/de la Asociado/a:

Nombre: [escribir nombre]

Cargo: [escribir cargo]

Firma de muestra: [_____]

Nombre: [escribir nombre]

Cargo: [escribir cargo]

Firma de muestra: [_____]

Se entiende que, para evitar dudas, cualquier eliminación o enmienda de (la lista de) Apoderado/a/s del/de la Asociado/a identificados/as arriba requerirá una enmienda por escrito de este Acuerdo de conformidad con el Artículo 19.0 de los Términos y Condiciones Generales para Acuerdos de Asociados/as.

(g) En relación con la explotación sexual y el abuso sexual:

i. Compromiso de que el/la Asociado/a acepta las normas de conducta establecidas en la sección 3 de ST/SGB/2003/13, lo que incluye, entre otros:

1. Reconocer que la explotación sexual y el abuso sexual están estrictamente prohibidos. El/la Asociado/a, cualquiera de sus empleados/as, personal, subcontratistas y otros involucrados para realizar el Trabajo no deberán estar involucrados en explotación o abuso sexuales.

2. Reconocer las siguientes normas específicas:

a. Toda actividad sexual con cualquier persona menor de dieciocho años (un «niño» o una «niña»), independientemente de cualquier ley relacionada con la mayoría de edad o el consentimiento, constituirá un caso de explotación sexual y abuso sexual de dicha persona. Tener una idea

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

errónea de la edad de un niño o una niña no constituye una defensa en virtud de este Acuerdo.

- b. El intercambio o la promesa de intercambio de dinero, empleo, bienes, servicios u otras cosas de valor por sexo, incluidos favores sexuales o actividades sexuales, constituirán explotación sexual y abuso sexual.
- c. Las relaciones sexuales entre los/las empleados/as del/de la Asociado/a, su personal, subcontratistas y otras personas involucradas para realizar el Trabajo y los/las beneficiarios/as de asistencia, al basarse en dinámicas de poder inherentemente desiguales, menoscaban la credibilidad y la integridad de la labor de ONU Mujeres y, por tal motivo, se desalientan firmemente.
- ii. El/la Asociado/a debe tomar todas las medidas adecuadas para prevenir la explotación y el abuso sexuales por parte de cualquier persona, incluidos sus empleados/as, personal, subcontratistas y otras personas contratadas para realizar el Trabajo.
- iii. Reconocer que ONU Mujeres aplicará una política de «tolerancia cero» en relación con la explotación sexual y el abuso sexual de cualquier persona por parte del/de la Asociado/a, sus empleados/as, agentes y otras personas involucradas por el/la Asociado/a para prestar cualquier servicio en virtud de este Acuerdo.
- iv. Presentar informes a ONU Mujeres e investigar cualquier denuncia de explotación sexual y abuso sexual en el momento en que tales denuncias aparezcan en el contexto del Trabajo según lo establecido en el apartado 14.3 de los Términos y Condiciones Generales.
- v. Garantizar que sus empleados/as, personal, subcontratistas y otras personas involucradas para realizar el Trabajo hayan completado capacitación sobre prevención de explotación sexual y abuso sexual y respuesta ante estos, lo que incluye la información sobre la definición y la prohibición de la explotación sexual y el abuso sexual, los requisitos para una rápida presentación de informes sobre denuncias de explotación sexual y abuso sexual y la derivación de las víctimas a asistencia inmediata. Las opciones de capacitación incluyen la capacitación en línea de la ONU sobre Explotación sexual y abuso sexual, que está disponible para todos/as los/las asociados/as en la ejecución en: <https://agora.unicef.org/course/info.php?id=7380>.
- (h) En relación con el fraude:
- i. Revisar y reconocer la [Política Contra el Fraude de ONU Mujeres](#) (u otras URL según decida ONU Mujeres periódicamente).
- ii. Contar con una política escrita y en vigencia sobre prevención de fraude y concienciación sobre el fraude, que, como mínimo, brindará un sistema para prevenir, detectar, informar, abordar y realizar un seguimiento del fraude, la

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

corrupción y otras infracciones.

iii. Comunicar a ONU Mujeres cualquier denuncia de fraude en el momento en que se produzca en el contexto del Trabajo según lo establecido en el apartado 14.3 c de los Términos y Condiciones Generales.

iv. Reconocer que cualquier fraude puede llevar a la imposición de sanciones por parte de ONU Mujeres (incluida la censura o la no elegibilidad/exclusión) en relación con transacciones futuras con ONU Mujeres, a exclusiva discreción de ONU Mujeres y sin perjuicio de otros derechos o recursos disponibles para ONU Mujeres.

(i) Abrir una cuenta bancaria separada para los fondos, si así lo solicitara ONU Mujeres.

ARTÍCULO IV RESPONSABILIDADES GENERALES DE ONU MUJERES

1. ONU Mujeres contribuirá al Trabajo según lo establecido en este Acuerdo, lo que incluye lo siguiente:

(a) comenzar y cumplir con las responsabilidades que le fueran asignadas en el presente Acuerdo de manera oportuna, siempre que todos los informes necesarios y otros documentos estén disponibles, y que ONU Mujeres esté conforme con esto;

(b) hacer transferencias de fondos de conformidad con las disposiciones de este Acuerdo;

(c) poner a disposición Propiedad de conformidad con las disposiciones de este Acuerdo;

(d) efectuar y finalizar el seguimiento, la evaluación y la supervisión del Trabajo;

(e) actuar de enlace continuamente, según sea necesario, con el Gobierno pertinente (según corresponda), otros miembros del equipo de las Naciones Unidas en el país, los/las donantes y otras partes interesadas;

(f) proporcionar capacitación, si se estipula en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a, orientación general, supervisión, asistencia técnica y liderazgo, según corresponda, para el Trabajo, y ponerse a disposición para consultas, según se soliciten razonablemente; y

(g) reembolsar al/a la Asociado/a por sus Costos de apoyo con la Tarifa de costos de apoyo. El/la Asociado/a reconoce y acepta que el/la Asociado/a no tiene derecho a ningún reembolso por los Costos de apoyo que excedan la Tarifa de costos de apoyo acordada, ni ningún costo indirecto adicional a esta.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

ARTÍCULO V SOLICITUDES DE FONDOS

1. ONU Mujeres proporcionará al/a la Asociado/a fondos para el Trabajo, sujetos a la disponibilidad de fondos y los términos de este Acuerdo. La financiación de ONU Mujeres para el/la Asociado/a no excederá el monto total de [completar la moneda y el monto total] según lo establecido en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a. ONU Mujeres proveerá tal financiación al/a la Asociado/a utilizando, a su discreción, cualquiera de las siguientes tres modalidades de transferencia de fondos:

- (a) anticipo de efectivo de ONU Mujeres al/a la Asociado/a;
- (b) reembolso de ONU Mujeres al/a la Asociado/a; y
- (c) pago directo de ONU Mujeres por cuenta del/de la Asociado/a al/a la proveedor/adel/de la Asociado/a.

2. Las transferencias de fondos se harán en cuotas según lo establecido en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a o con mayor frecuencia si los criterios establecidos en este Acuerdo se han cumplido. Cada transferencia de fondos se hará mediante la modalidad de transferencia de fondos elegida únicamente por ONU Mujeres. Las transferencias de fondos se harán en la moneda utilizada en el país donde se esté ejecutando el Trabajo.

Términos y condiciones aplicables a todas las modalidades de transferencia de fondos

3. Cualquier solicitud de transferencia de fondos del/de la Asociado/a deberá cumplir los siguientes criterios a satisfacción de ONU Mujeres; de no cumplirse, ONU Mujeres puede decidir no aceptar la solicitud en su totalidad o en parte:

- (a) El/la Asociado/a debe presentar solicitudes de fondos mediante el Formulario FACE cada tres meses durante la vigencia del Acuerdo o con mayor frecuencia, siempre que el Trabajo pertinente para esos meses se haya finalizado y los fondos correspondientes se hayan gastado, y que los criterios pertinentes en el Acuerdo se hayan cumplido.
- (b) El Formulario FACE deberá estar firmado por el/la Apoderado/a del/de la Asociado/a.
- (c) El requisito para transferencia de fondos deberá ir acompañado de los informes de progreso y financieros según lo estipulado en el Artículo VIII.
- (d) El monto y el objetivo de la solicitud deberán ser coherentes con las disposiciones de este Acuerdo.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

- (e) La solicitud deberá ser razonable y justificada en virtud de principios sólidos de gestión financiera, particularmente, los principios de mejor relación entre calidad y precio y la relación costo-eficacia.
- (f) Las transferencias de fondos previas deberán haber sido informadas de manera satisfactoria para ONU Mujeres de conformidad con el Artículo VIII.
- (g) Al menos el 80% de los gastos relacionados con la transferencia de fondos inmediatamente anterior y el 100% de los gastos relacionados con todas las transferencias de fondos, si los hubiera, deberán haber sido informados de manera satisfactoria para ONU Mujeres. Si la solicitud de transferencia de fondos se realiza con mayor frecuencia que cada tres meses, todo el Trabajo pertinente para esos tres meses deberá haber finalizado y todos los fondos correspondientes haber sido gastados.
- (h) No habrá otros motivos para creer que los gastos están en contravención de este Acuerdo, incluido el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a.

Procedimientos específicos para cada modalidad de transferencia de fondos

4. Solicitudes de adelantos de efectivo:

- (a) El/la Asociado/a puede presentar solicitudes de adelantos de efectivo mediante el Formulario FACE cada tres meses mientras el Acuerdo esté vigente, a excepción de lo estipulado en las secciones (b) y (c) a continuación.
- (b) El/la Asociado/a puede presentar la primera solicitud de financiación para adelantos de efectivo tan pronto como las Partes hayan firmado este Acuerdo.
- (c) El/la Asociado/a puede presentar solicitudes con mayor frecuencia que cada tres meses de conformidad con la sección 3 anterior.

5. Solicitudes de transferencias de pago directo:

- (a) El/la Asociado/a puede presentar a ONU Mujeres una solicitud por escrito para el pago directo al proveedor del/de la Asociado/a.
- (b) La solicitud de pago directo debe presentarse a más tardar tres meses después de la recepción de los bienes o los servicios.
- (c) En todos los casos, la solicitud de pago directo deberá incluir la información bancaria del/de la proveedor/a, la factura o las facturas originales emitidas por el/la proveedor/a para el/la Asociado/a, la orden de compra, la cotización y una declaración por escrito del/de la Apoderado/a del/de la Asociado/a que certifique que el/la proveedor/a entregó

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

los bienes y/o prestó los servicios satisfactoriamente y de conformidad con los términos del contrato entre el/la Asociado/a y el/la proveedor/a.

6. Solicitudes de reembolsos:

(a) Cualquier gasto del/de la Asociado/a de sus propios recursos por el que el/la Asociado/a pretenda solicitar un reembolso en virtud de este Acuerdo estará sujeto a la autorización de financiación previa por parte de ONU Mujeres. Para obtener autorización de financiación de los gastos del/de la Asociado/a que estarán sujetos a reembolso, el/la Asociado/a deberá presentar a ONU Mujeres una solicitud de autorización de financiación para reembolso en la forma y el formato que decida ONU Mujeres. Esta autorización de financiación no debe exceder el monto pertinente establecido en el Documento del Proyecto del/de la Asociado/a y deberá estar debidamente firmada por el/la Apoderado/a del/de la Asociado/a. Si la autorización de financiación para reembolso tiene la forma apropiada, está completa y se cumplen todos los requisitos de este Acuerdo, ONU Mujeres determinará el monto que se autorizará para financiación y autorizará dicho monto en una respuesta por escrito al/a la Asociado/a.

(b) Sujeto a autorización previa en virtud de la sección 6 (a) anterior, el/la Asociado/a puede presentar a ONU Mujeres una solicitud por escrito para reembolso conforme a la sección 3 anterior. La solicitud de reembolso deberá presentarse en relación con informes de progreso apropiados e informes financieros satisfactorios (véase el Artículo VIII).

Otras disposiciones pertinentes para las transferencias de fondos

7. Revisión del presupuesto por parte del/de la Asociado/a:

El/la Asociado/a, sin la aprobación de ONU Mujeres, pero mediante notificación por escrito previa a ONU Mujeres, podrá revisar el presupuesto mediante la reasignación de fondos ya sea dentro de una actividad o entre actividades identificadas con códigos de cuenta en el Formulario FACE, siempre que la reasignación no (i) exceda el veinte por ciento (20 %) del monto presupuestado total; (ii) afecte negativamente a los Resultados; ni (iii) aumente el monto presupuestado total. Cualquier otra revisión del presupuesto requiere una enmienda a este Acuerdo.

8. Pago de transferencia de fondos por parte de ONU Mujeres:

(a) Si cada solicitud de transferencia de fondos se recibe de forma oportuna y completa y se cumplen todos los requisitos de este Acuerdo, ONU Mujeres determinará el monto que se transferirá y transferirá ese monto al/a la Asociado/a o, si se utiliza la modalidad de pago directo, por cuenta del/de la Asociado/a, dentro de un plazo razonable.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

(b) ONU Mujeres puede decidir ajustar el monto de cualquier transferencia de fondos si tiene razones para hacerlo, entre ellas:

- i. para considerar el progreso general realizado en el Trabajo hasta la fecha;
- ii. para considerar un saldo restante no gastado o no informado satisfactoriamente que tenga el/la Asociado/a de cualquier transferencia de fondos previa cualquier monto pagado por ONU Mujeres como pago directo, reembolso u otro tipo, perdido o utilizado por el/la Asociado/a de forma que no sea de conformidad con este Acuerdo, incluido cualquier monto que las auditorías, las visitas sobre el terreno, las verificaciones esporádicas o las investigaciones hayan demostrado que se ha pagado, perdido o utilizado;
- iii. para considerar cualquier gasto que no sea elegible de conformidad con este Acuerdo;
- iv. para considerar el interés o los ingresos ganados por el/la Asociado/a de una transferencia de fondos previa; y
- v. para retener hasta el 10 por ciento del monto presupuestado total para el Trabajo afectos de la gestión de riesgos.

(c) ONU Mujeres solo tiene la obligación de transferir al/a la Asociado/a o, cuando se use la modalidad de pago directo, por cuenta del/de la Asociado/a el monto que ONU Mujeres determine que se debe en virtud de los términos de este Acuerdo. ONU Mujeres no será responsable ante el/la Asociado/a ni terceros, incluido el/la proveedor/a del/de la Asociado/a, por cualquier monto que ONU Mujeres determine que no debe en virtud de este Acuerdo.

(d) ONU Mujeres realizará las transferencias de fondos que no sean pagos directos a la siguiente cuenta bancaria:

Nombre del banco: [] Dirección del banco: [] Título de la cuenta: [] Número de la cuenta: []

Persona de contacto en el banco: []

ARTÍCULO VI ADMINISTRACIÓN DE FONDOS Y PROPIEDAD

Administración de fondos

1. El/la Asociado/a administrará los fondos y efectuará el Trabajo conforme a su propio reglamento, reglas y procedimientos financieros en la medida que ONU Mujeres determine que estos son apropiados. Si ONU Mujeres determina que el reglamento, las reglas, las políticas y los procedimientos financieros no son apropiados, ONU Mujeres informará por escrito al/a la Asociado/a. En tales casos, ONU Mujeres puede decidir, entre otras cuestiones, ejecutar directamente el Trabajo o cualquiera de sus partes, incluidas las actividades de adquisición, o transferir la ejecución a otro/a asociado/a.
2. Cuando el/la Asociado/a compre bienes o servicios con los fondos, el/la Asociado/a deberá hacerlo considerando debidamente los siguientes principios:
 - (a) mejor relación entre calidad y precio;
 - (b) imparcialidad, integridad y transparencia; y
 - (c) competencia.

Administración de la Propiedad

3. ONU Mujeres seguirá siendo dueña de la Propiedad.
4. ONU Mujeres podría decidir, durante la vigencia de este Acuerdo, que la Propiedad sea reasignada hacia la ejecución de otro programa o proyecto de ONU Mujeres, que podría ejecutar el/la Asociado/a u otro/a asociado/a. En el último caso, el/la Asociado/a deberá, ante la instrucción por escrito de ONU Mujeres, transferir la Propiedad al otro/a Asociado/a, según se indique. El Artículo IX establece las obligaciones cuando el Trabajo se completa o el Acuerdo finaliza.
5. El/la Asociado/a será responsable del cuidado, la seguridad, el mantenimiento y el inventario físico de la Propiedad.
6. El/la Asociado/a, a menos que tenga un seguro propio, suscribirá el seguro de la Propiedad. A pedido, el/la Asociado/a deberá proporcionar pruebas documentales de tal seguro, incluido el seguro propio.
7. El/la Asociado/a añadirá marcas de ONU Mujeres a la Propiedad en consulta con ONU Mujeres.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

8. En casos de daño, robo u otra pérdida de la Propiedad, el/la Asociado/a deberá proporcionar a ONU Mujeres un informe integral, incluido un informe policial, cuando corresponda, y cualquier otra prueba con detalles completos de los eventos que llevaron a la pérdida de la Propiedad.
9. ONU Mujeres ayudará al/la Asociado/a con la liberación de la Propiedad en aduana en los lugares de ingreso al país donde el Trabajo se esté ejecutando.
10. El/la Asociado/a deberá realizar inventarios detallados de la Propiedad al final de cada año o, si el Acuerdo es por un plazo menor de un año natural, al final del Acuerdo.

ARTÍCULO VII REGISTRO/SISTEMA DE CONTABILIDAD

1. El/la Asociado/a establecerá y mantendrá, por un período de siete (7) años tras la finalización de este Acuerdo, los libros y los registros estipulados en este Artículo en un sistema de contabilidad razonable que permita a ONU Mujeres determinar fácilmente cómo se han utilizado los fondos recibidos en virtud de este Acuerdo, incluidos los inventarios detallados de la Propiedad, los gastos, los costos de bienes y servicios, la documentación de respaldo, todas las transferencias de fondos recibidas por el/la Asociado/a y cualquier fondo no gastado.
2. Los libros y los registros del/de la Asociado/a deberán mostrar claramente qué transacciones registradas en su sistema de contabilidad representan los gastos informados para cada partida en el Formulario FACE.
3. Además de lo indicado en la sección 1 de este Artículo, los libros y los registros deberán incluir, entre otros, registros contables; políticas y procedimientos escritos; expedientes de subcontratistas, sub-asociado/a (incluidas las propuestas de licitantes exitosos y no exitosos, recapitulaciones de licitaciones, etcétera); comprobantes de pago, incluidos aquellos de gastos por cuenta propia; otros reembolsos respaldados por facturas; órdenes de compra; facturas de proveedores; contratos (incluidos los contratos de empleo); notas de entrega; arrendamientos; pasajes aéreos; cupones de gasolina; libros de caja; cheques cancelados; comprobantes de depósitos; estados de cuenta bancarios; libros diarios; estimaciones originales; hojas de trabajo estimativas; enmiendas de contratos y archivos de pedido de cambio; registros de recargo; documentos de seguros; documentos de nómina de sueldos; partes de horas; memorandos; correspondencia y registros de recursos humanos del personal contratado para asistir con el Trabajo; y cualquier otra documentación pertinente de respaldo.
4. El/la Asociado/a reconoce y acepta que una declaración por escrito del/de la Asociado/a de que el dinero se ha gastado es insuficiente y no puede reemplazar la documentación original para respaldar los gastos.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

5. Si no se mantiene apropiadamente la documentación necesaria y de respaldo o un inventario detallado de la Propiedad ni está disponible para su revisión, o se pierde o destruye prematuramente, ONU Mujeres puede cesar los pagos futuros en virtud del Acuerdo y demandar un reembolso de tales montos, conforme a lo establecido en el Artículo 14.1 f. de los Términos y Condiciones Generales para Acuerdos de Asociados/as.
6. El/la Asociado/a reconoce y acepta que ONU Mujeres tiene el derecho de llevar a cabo auditorías, visitas sobre el terreno, verificaciones esporádicas e investigaciones de conformidad con el Artículo 14 de los Términos y Condiciones Generales para Acuerdos de Asociados/as.

ARTÍCULO VIII REQUISITOS DE PRESENTACIÓN DE INFORMES

Presentación de informes financieros

1. El/la Asociado/a deberá presentar a ONU Mujeres los informes detallados a continuación firmados por el/la Apoderado/a del/de la Asociado/a. Tales informes deberán estar en español. Cuando ONU Mujeres haya revisado los informes, determinará en qué medida aprobará los gastos y seguirá procesando transferencias de fondos. La aprobación de ONU Mujeres de los gastos en esta etapa del proceso no impide que ONU Mujeres solicite el reembolso del mismo monto si luego se demuestra, entre otros, una auditoría, una visita sobre el terreno, una verificación esporádica o una investigación que el gasto aprobado inicialmente no se realizó de conformidad con este Acuerdo o que se relaciona con un uso inapropiado de los fondos, lo que incluye el fraude u otra infracción.
2. El/la Asociado/a deberá realizar toda la presentación de informes financieros a ONU Mujeres en la moneda en la que se realizó la transferencia.
3. El/la Asociado/a, mediante el Formulario FACE, deberá presentar los informes financieros a más tardar después de 20 días naturales de la terminación de cada período de tres meses, que comienza tres meses después del desembolso de la primera transferencia de fondos por parte de ONU Mujeres, o cada vez que el/la Asociado/a solicite transferencias de fondos, si las solicitudes se realizan con mayor frecuencia que cada período de tres meses.

El Formulario FACE:

- (a) Deberá incluir únicamente gastos que reúnan las condiciones en forma de Costos directos que sean identificables y verificables. Los Costos directos son identificables cuando los gastos se registran en el sistema de contabilidad del/de la Asociado/a y el sistema de contabilidad muestra qué transacciones representan los Costos directos

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

informados para cada partida en el Formulario FACE. Los Costos directos son verificables cuando los gastos pueden confirmarse con la documentación de respaldo según lo establecido en el Artículo VII.

(b) Incluirá solo los gastos que ha pagado el/la Asociado/a. El informe financiero se ha diseñado para reflejar las transacciones con criterio de caja. Por este motivo, las obligaciones por liquidar o los compromisos no deberían notificarse a ONU Mujeres; es decir, los informes deberían prepararse con «criterio de caja», no con criterio contable de devengo, y, por lo tanto, solo incluirán los gastos pagados por el/la Asociado/a y no los compromisos. Cualquier desembolso de efectivo a sub-asociado/a subcontratista o proveedores puede notificarse como gasto en el informe financiero solo después de que el/la subcontratista, sub-asociado/a o proveedor/a haya completado las actividades para las que se han transferido estos fondos.

(c) No incluirá gastos que no sean elegibles para transferencias de fondos, según lo estipulado en la sección 5 a continuación.

(d) Deberá incluir el saldo de cualquier fondo que no se haya gastado restante de transferencias de fondos previas.

(e) Deberá incluir cualquier reembolso o ajuste recibido por el/la Asociado/a por otras transferencias de fondos previas.

(f) Deberá incluir el interés ganado por cualquier fondo que no se haya gastado restante de transferencias de fondos previas.

(g) Deberá incluir los ingresos obtenidos durante la ejecución del Trabajo.

(h) Deberá incluir los Costos de apoyo.

4. El/la Asociado/a deberá enviar una hoja de Excel que enumere todos los documentos que respalden la liquidación de gastos en el Formulario FACE y que, como mínimo, especifiquen el nombre del/de la proveedor/a, la fecha y una descripción de los bienes o los servicios, y deberá proporcionar documentación original de respaldo a ONU Mujeres inmediatamente después de que ONU Mujeres la solicite por escrito.

5. Los siguientes son ejemplos no exhaustivos de gastos que no reúnen los requisitos y que, por lo tanto, no deberán incluirse en el Formulario FACE, y ONU Mujeres tendrá derecho a rechazar tales gastos que no reúnan los requisitos:

(a) gastos que no se efectuaron para el Trabajo o que no eran necesarios para que el/la Asociado/a ejecutara el Trabajo según lo establecido en este Acuerdo;

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

- (b) gastos para abonar los impuestos sobre el valor añadido a menos que el/la Asociado/a pueda demostrar satisfactoriamente a ONU Mujeres que no puede recuperar el impuesto sobre el valor añadido;
- (c) gastos pagados o reembolsados al/a la Asociado/a por otro/a donante o entidad;
- (d) gastos por los que el/la Asociado/a ha recibido una contribución en especie de otro/a donante o entidad;
- (e) cualquier gasto por costos indirectos en exceso de la Tarifa de costos de apoyo;
- (f) gastos que no son verificables mediante la documentación de respaldo según lo previsto en el Artículo VII de este Acuerdo;
- (g) salarios de los/las empleados/as del/de la Asociado/a, si el/la Asociado/a no es un Gobierno, que excedan las tarifas pagaderas por ONU Mujeres por funciones comparables realizadas por miembros del personal contratados/as localmente en el lugar de destino pertinente;
- (h) salarios de los/las empleados/as del/de la Asociado/a, si el/la Asociado/a es un Gobierno, que excedan el salario establecido o la escala de salarios del/de la Asociado/a por funciones comparables y que en ningún caso excedan las tarifas pagaderas por ONU Mujeres por funciones realizadas por miembros del personal contratados/as localmente en el lugar de destino pertinente;
- (i) gastos en relación con honorarios de consultores/as individuales retenidos por el/la Asociado/a que excedan las tarifas pagaderas por ONU Mujeres por servicios comparables prestados por consultores/as individuales;
- (j) gastos de viaje, dietas y prestaciones similares para los/las empleados/as o consultores/as del/de la Asociado/a que excedan las tarifas pagaderas por ONU Mujeres a sus miembros del personal o consultores/as, según sea aplicable;
- (k) gastos en que se ha incurrido, pero que no se han pagado (véase la sección 3 [b] anterior);
- (l) gastos que meramente representan transferencias financieras entre unidades administrativas o ubicaciones del/de la Asociado/a;
- (m) gastos relacionados con obligaciones que se adquirieron antes de la fecha de comienzo de este Acuerdo o después de la fecha de finalización; o
- (n) deuda y cargos de servicios de la deuda.

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

Presentación de informes de progreso

6. El/la Asociado/a, mediante el Formulario de Informe de Progreso, deberá presentar informes narrativos de progreso a más tardar después de veinte (20) días naturales de la terminación de cada período de tres meses, que comienza tres meses después del desembolso de la primera transferencia de fondos por parte de ONU Mujeres, o cada vez que el/la Asociado/a solicite transferencias de fondos, si las solicitudes se realizan con mayor frecuencia que cada período de tres meses.

7. El/la Asociado/a siempre presentará el informe de progreso junto con el informe financiero, y dichos informes de progreso deberán completarse adecuadamente y ser firmados debidamente por un/a Apoderado/a del/de la Asociado/a.

Presentación de informes de inventario sobre la Propiedad

8. Se debe presentar a ONU Mujeres un informe de inventario detallado de la Propiedad en un plazo de treinta (30) días naturales después de cada año natural y al final del Acuerdo. Si el Acuerdo es por menos de un año natural, el/la Asociado/a deberá presentar el informe de inventario en un plazo de sesenta (60) días naturales después de la finalización del Acuerdo.

ARTÍCULO IX TERMINACIÓN DEL TRABAJO

1. A más tardar sesenta (60) días naturales después de la terminación del Trabajo, la finalización del Acuerdo o su rescisión prematura, lo que suceda primero, el/la Asociado/a deberá hacer lo siguiente:

(a) enviar a ONU Mujeres un informe de inventario de la Propiedad. ONU Mujeres puede decidir que la Propiedad: (i) se transfiera para el uso de otro/a asociado/a; (ii) se transfiera de nuevo a ONU Mujeres, o (iii) se done al/a la Asociado/a o a un/a tercero/a. El/la Asociado/a deberá entregar la Propiedad en un momento y un lugar razonables según las instrucciones de ONU Mujeres por escrito y cooperará completamente con ONU Mujeres de buena fe en la transferencia y la entrega;

(b) enviar a ONU Mujeres un informe financiero final, mediante el Formulario FACE, que incluya una solicitud de reembolso de cualquier monto retenido; y

(c) enviar a ONU Mujeres un informe de progreso final mediante el Formulario de Informe de Progreso.

2. Cuando el Trabajo se haya completado, el Acuerdo haya finalizado o se haya rescindido prematuramente, lo que suceda primero, ONU Mujeres hará una liquidación final de

ACUERDO DE ASOCIADO/A DE ONU MUJERES

This is a translation of the Partner Agreement – English version. If there are inconsistencies or conflicts between the English document and the translated document, the English document prevails.

los fondos provistos en virtud de este Acuerdo. Si la liquidación final de ONU Mujeres muestra que el/la Asociado/a ha recibido más fondos que a los que tiene derecho en virtud de este Acuerdo, el/la Asociado/a deberá devolver dicho saldo en un plazo de treinta (30) días naturales después de recibir la solicitud de devolución. Al llevar a cabo la liquidación final, ONU Mujeres considerará distintos elementos, como fondos no gastados, interés o ingresos ganados, gastos que no reúnen los requisitos o fondos utilizados para gastos que no cuentan con documentación de respaldo.

ARTÍCULO X VIGENCIA DEL ACUERDO

Este Acuerdo entrará en vigor en la fecha en que ambas Partes lo firmen. Expirará automáticamente el [añadir la fecha en que deberá completarse el Trabajo de acuerdo con el cronograma], a menos que se rescinda antes de acuerdo con los términos de este Acuerdo.

EN FE DE LO CUAL, los/las abajo firmantes, debidamente autorizados/as por las respectivas Partes, han firmado este Acuerdo.

Para el/la Asociado/a:

Nombre: []

Puesto: []

Firma: _____

Fecha: []

Correo electrónico: []

Para ONU Mujeres:

Nombre: []

Puesto: []

Firma: _____

Fecha: []

Correo electrónico: []

UN WOMEN ANTI-FRAUD POLICY	
Effective Date	20 June 2018
Review Date	20 June 2022
Approved by	Moez Doraid, Director, DMA
Content Owner/s	Lene Jespersen, Deputy Director, DMA

Table of Contents

1	Purpose.....	1
2	Application.....	2
3	Definitions	3
4	Roles and Responsibilities	3
5	Policy	7
6	Other Provisions	14
7	Entry into Force and Other Transitional Measures	14
8	Relevant documents.....	14
9	Annex I: Reference Matrix for Dealing with Fraud.....	15

1 Purpose

1.1 UN Women, as a potential victim of fraud, is exposed to various risks which may include: **financial risks**, which can be measured in monetary terms; **operational risks**, which cause deficiencies in the implementation and delivery of programmes; and **reputational risks**, which harm the prestige and respect of the Organization.

1.2 In respect of fraud risks, UN Women maps its three lines of defense as follows:

a) Implementation and management of fraud prevention and detection controls designed to manage potential risks that may expose the Entity to fraud. These activities are in accordance with several instruments developed by UN Women, namely its Internal Control Policy and the Delegation of Authority, which are incorporated into manual and automated systems and processes.

b) Quality assurance and risk management provide an oversight role and the support required to be able to assess the adequacy of governance structures that are in place to manage fraud and make recommendations on the implementation of mitigation actions that may be required to manage fraud related risks.

c) Internal and external audit carry out agreed upon regular audits, the scope of which includes the consideration of prevention and detective controls to manage fraud risk. The investigation function is responsible for receiving, analyzing, and investigating all information received on alleged cases of fraud, and making findings based on which action is taken. The output of these assurance activities is then fed back into fraud prevention activities.

1.3 UN Women is committed to promoting and adhering to the highest standards of probity and accountability in the use of its resources. To effectively address fraud, UN Women strives to ensure that the three lines of defense respond efficiently and effectively to its operational and administrative environment, while taking advantage of lessons learned and best practices developed during the prevention, detection, and response to fraud.

1.4 The purpose of this anti-fraud policy (the “Policy”) is to outline UN Women’s current approach to the prevention, detection and response to incidents of fraud. This Policy compiles existing provisions set out in UN Women regulations, rules, policies and procedures including the UN-Women Policy for Addressing Non-Compliance with UN Standards of Conduct (the “Legal Policy”), the UN-Women Policy for Protection Against Retaliation, and the Delegation of Authority Policy (the “DoA Policy”). A full list of existing regulations, rules, policies and procedures can be found under Annex I. As such, the Policy is a cumulative statement of UN Women’s anti-fraud strategy and does not depart from UN Women’s current approach to confronting fraud.

2 Application

2.1 This Policy applies to any fraud involving UN Women staff members as well as any party, individual or corporate, having a direct or indirect contractual relationship with UN Women or that is funded, wholly or in part, with UN Women resources.

2.2 This Policy can apply to:

- a) **Personnel:** staff members of UN Women and persons engaged by UN Women under other contractual arrangements to perform services for UN Women.
- b) **Implementing Partners and Responsible Parties:** entities engaged by UN Women to carry out programme or project activities including government entities, non-UN inter-governmental organizations, non-governmental organizations, and UN agencies.
- c) **Vendors:** An offeror or a prospective, registered or actual supplier, contractor or provider of goods, services and/or works to the UN System.

3 Definitions

“Fraud” The UN system wide common definition of fraud is "any act or omission whereby an individual or entity knowingly misrepresents or conceals a material fact (a) in order to obtain an undue benefit or advantage for himself, herself, itself, or a third party, and/or (b) in such a way as to cause an individual or entity to act, or fail to act, to his, her or its detriment" (High-Level Committee on Management (HLCM), 33rd Session, March 2017).

“Presumptive Fraud” The UN system wide common definition of fraud is “allegations that have been deemed to warrant an investigation and, if substantiated, would establish the existence of fraud resulting in loss of resources to the Organization” (High-Level Committee on Management (HLCM), 33rd Session, March 2017).

4 Roles and Responsibilities

4.1 All parties to whom this Policy applies are responsible for safeguarding the resources entrusted to UN Women and have critical roles and responsibilities in ensuring that fraud in relation to UN Women resources and activities is prevented, detected, reported and addressed promptly.

4.2 Director, Division of the Internal Evaluation and Audit Services (IEAS)

4.2.1 The Director, IEAS shall act as the corporate manager who is the custodian of this Policy and who is responsible for the implementation, monitoring, and periodic review of this Policy.

4.2.2 In carrying out this role, the Director, IEAS will among other things:

- a) Serve as the repository of knowledge on fraud risks and controls; and
- b) Manage the fraud risk assessment process and co-ordinate anti-fraud activities across the Organization.

4.3 Personnel

4.3.1 UN Women Financial Rule 203 states, “All personnel of UN-Women are responsible to the Under-Secretary-General/Executive Director for the regularity of actions taken by them during their official duties. Personnel who take any action contrary to these financial regulations and rules or to the instructions that may be issued in connection therewith may be held personally responsible and financially liable for the consequences of such action.”

4.3.2 Staff members

4.3.2.1 Staff members have a responsibility to report allegations of wrongdoing (allegations of wrongdoing is defined in the Legal Policy as a reasonable belief on factual information that misconduct has occurred. Misconduct is

further defined in Section 5.1.3 of the Legal Policy and includes allegations fraud) to the Office of Internal Oversight Services of the United Nations (OIOS) entrusted with the responsibility of providing investigation services to UN Women or to their immediate supervisor or another appropriate supervisor within the operating unit. The supervisor to whom the report was made, shall report the matter to OIOS. If the staff member believes that there is a conflict of interest on the part of the person to whom the allegations of wrongdoing are to be reported, he or she will report the allegations to the next higher level of authority. In addition, as set out above, they are responsible for the regularity of actions taken by them during their official duties.

4.3.2.2 Failure to report allegations of misconduct, which includes fraud, represents misconduct itself. Staff members are, however, cautioned that using the investigation process in a malicious manner – or otherwise providing information known to be false or with reckless disregard for its accuracy – may constitute misconduct.

4.3.3 Non-staff personnel

For further information on the responsibilities of staff members, please consult Section 5.1.3- Misconduct and Section 4.9 - Staff members of the Legal Policy and Staff Rule 1.2 (c) of the Staff Rules and Staff Regulations of the United Nations.

4.3.3.1 Like the responsibilities of staff members, non-staff personnel must understand their role in managing fraud risks and how non-compliance with the Organization's existing policies and rules may create an opportunity for fraud to occur or go undetected. Non-staff personnel should adhere to the provisions of their contractual agreement entered with UN Women. Non-staff personnel are reminded that under no circumstances should they engage in, condone, or facilitate, or appear to condone or facilitate, any fraudulent and corrupt conduct during operations with UN Women. They should also report allegations of wrongdoing to the

For further information on the responsibilities of non-staff personnel, please consult the terms of the respective contractual arrangement with UN Women, ST/SGB/2002/9, the UNDP Service Contract Guidelines (which governs UN Women Service Contractors) and the Special Service Agreement Policy.

OIOS.

4.3.4 Managers

4.3.4.1 Managing the risk of fraud is a crucial part of the Organization's good governance. While it is the responsibility of all personnel to assist in preventing, identifying, and combating fraud, managers are expected to put

in place the appropriate controls to prevent and address fraud risks. Furthermore, managers should use sound judgement and act lawfully in compliance with applicable UN Women regulations, rules, policies, and procedures.

4.3.4.2 Managers have a responsibility to:

- a) Identify the types of risks to which activities within the area of responsibilities are exposed, including those relating to implementing partnership management and procurement and sub-contracting of goods and services;
- b) Assess the identified risks and risk mitigation options, and design and implement cost effective prevention and control measures, including to prevent the occurrence and recurrence of fraud and corruption;
- c) Escalate any risks where the relevant impact or likelihood is assessed to have markedly increased and can no longer be managed within his / her level
- d) To report any allegations of wrongdoing to OIOS as soon as they become aware of such allegations; and
- e) Raise awareness of this Policy, inform all those to whom this Policy applies, and reiterate the importance of reporting fraud and the mechanisms for doing so.

For further information on responsibilities of managers, please consult Section 5.1.3 and Section 4.8-Staff members with supervisory role ("managers") of the Legal Policy and Section 5.3- Exercise of Delegated authority of the DoA Policy.

4.4 Implementing partners and Responsible parties

4.4.1 As part of the capacity assessment process of potential partners, it must be assessed whether the organization has an effective policy and system in place to prevent, detect, report, address, and follow-up on fraud and irregularities. Potential partners should also be provided with a copy of this Policy to ensure that they are familiar with reporting obligations and mechanisms.

4.4.2 Implementing partners and Responsible parties are responsible and accountable to UN Women for the management of individual projects and programmes. Implementing partners and Responsible parties must maintain documentation and evidence that describes the proper use of programme resources in conformity with the relevant agreement.

4.4.3 While implementing a UN Women project or programme, implementing partners shall refrain from any conduct that would adversely reflect on UN Women and shall not engage in any activity that is incompatible with the aims and objectives of UN Women.

As set out in the Project Cooperation Agreement (PCA), the implementing partner has an obligation to comply with any investigation conducted on behalf of UN Women.

For more information on the responsibilities of implementing partners, please conduct the Programme Formulation Policy, the Implementing Partners and Responsible Parties Due Diligence Procedure, the Sourcing NGO Partners Procedure, the Capacity Assessment of NGOs Procedure, and the terms and obligations of the respective contractual arrangement with UN Women.

4.5 Vendors

4.5.1 UN Women expects its vendors to adhere to the highest standards of moral and ethical conduct, to respect international and local laws and not engage in any form of corrupt practices, including extortion, fraud, or bribery, at a minimum.

4.5.2 As set out in the UN Women General Conditions of Contract, vendors have an obligation to comply with any investigation conducted on behalf of UN Women.

For more information on the responsibilities of vendors, please consult the terms and obligations of the respective contractual arrangement with UN Women, Section 21 of the UN Women General Conditions of Contract, and the United Nations Supplier Code of Conduct.

4.6 Office of Internal Oversight Services of the United Nations (OIOS)

4.6.1 OIOS has been entrusted with the responsibility of providing investigation services to UN Women as required. OIOS's Investigation Division will assess and, as needed, investigate allegations of fraud, corruption or other wrongdoing by UN Women personnel or by third parties to the detriment of UN Women. OIOS conducts fact-finding investigations in an ethical, professional and impartial manner, in accordance with the Legal Policy, the Uniform Guidelines for Investigations adopted by the Conference of International Investigators, and OIOS's Investigation Manual. OIOS will establish the facts that will allow UN Women's senior management to initiate disciplinary proceedings or other sanctions.

4.6.2 OIOS has established a dedicated reporting mechanism. For more information on reporting procedures, please refer to Section 5.3 of this document.

4.7 UN Ethics Office

4.7.1 The UN Ethics Office is responsible for receiving complaints from staff members of retaliation, maintaining confidential records of all complaints, and conducting a preliminary review of the complaint. The UN Ethics Office reviews such complaints under the UN–Women Policy for Protection against Retaliation. For more information on protection from retaliation, please refer to Section 5.4.2 of this document.

5 Policy

5.1 Preventing Fraud

5.1.1 Fraud prevention is a shared responsibility that cuts across functional and managerial and reporting lines and extends to UN Women partners. Successful preventive measures safeguard resources, support the integrity of the Organization, and protect its reputation.

5.1.2 Fraud awareness and training

5.1.2.1 All personnel, regardless of contract type, must complete the Ethics and Integrity at the United Nations course within 90 days of arrival at UN Women. Staff members must also complete the Legal Policy course within 90 days of their arrival at UN Women. In addition, UN Women provide regular in person training with OIOS on the Legal Policy with a focus on raising fraud awareness. These trainings cover fraud in the context of policies and procedures supporting operational transactions, particularly commercial and procurement transactions. They also highlight every staff member's personal responsibility and financial liability under the Financial Regulations and Rules.

5.1.3 Internal control systems

5.1.3.1 Internal controls are a basic element of an effective accountability framework. UN Women's internal control objectives are to provide assurance regarding the achievement of operation, financial, and compliance objectives. The UN Women Internal Control Policy (ICP) sets out a framework for operationalizing and assigning responsibility for internal controls, based on the principle of segregation of duties which is necessary to implement appropriate levels of checks and balances upon the activities of individuals. This minimizes the risk of error or fraud and helps detect these occurrences (See: UN-Women Internal Control Policy ("ICP"), Separation of Duties, section 5.10).

5.1.4 Fraud risk identification and management (as a part of Enterprise Risk Management [ERM])

5.1.4.1 The Enterprise Risk Management Framework and the Enterprise Risk Management Policy include mechanisms and measures to identify where the organization should focus its interests in fraud risk management activities by demonstrating the organization's links to the highest internal and external residual fraud risks as outlined in a fraud risk profile.

5.1.4.2 UN Women's existing business risk management practices includes the carrying out of fraud risk assessments that include the identification, measurement and reporting on the organization's risk profile based on the

key risks identified, the inherent likelihood and impact, the existing controls to manage these risks, the residual fraud risks as well as any planned mitigation activities to manage these risks within the risk tolerance levels.

5.1.5 Programme management controls

5.1.5.1 When developing a new programme or project, it is important to ensure that fraud risks are fully considered in the programme/project design and processes. This is especially important for high risk programmes/projects, such as those that are complex or operate in high risk environments.

5.1.5.2 These programme/project risk logs shall be communicated to relevant stakeholders, including donors, implementing partners and responsible parties, together with an assessment of the extent to which risks can be mitigated.

5.1.5.3 Programme and Project Managers are responsible for ensuring that the risk of fraud is identified during the programme/project design phase. Managers shall consider how easily fraudulent acts might occur and be replicated in the day-to-day operations. They must also evaluate the impact of fraudulent activities, and the effectiveness of the measures taken to mitigate risks, including systemic monitoring actions. Informed decisions can then be made on additional mitigating actions.

5.1.5.4 Capacity assessments represent a key step in identifying potential partners. As set out above, potential partners must be assessed to determine whether they have an effective policy and system in place to prevent, detect, report, address, and follow-up on fraud and irregularities. Potential partners should also be provided with a copy of this Policy to ensure that they are familiar with reporting obligations and mechanisms.

For further information on programme management controls, please consult the Programme Implementation and Management Policy, the Programme Implementation and Management Procedure, the Knowledge management and learning during Implementation Guidance, including the Implementing Partners and Responsible Parties Due Diligence Procedure, the Sourcing NGO Partners Procedure and the Capacity Assessment of NGOs Procedure, and the Cash Advances and other Cash Transfers to Partners Policy, as well as the relevant agreement.

5.1.1 Procurement management controls

5.1.1.1 Personnel charged with procurement management responsibilities are required to assess all vendors with which business is conducted and ensure that funds are used for their intended purpose. UN Women has established procurement review committees to ensure compliance with due diligence and due process regulations against procurement fraud.

5.1.1.2 Furthermore, relevant staff members and other personnel with procurement functions must abide by the procurement management controls and procedures, including the Procurement and Contract Management Policy and the Separation of Duties section of the ICP.

For further information on programme management controls and procedures, please consult the Procurement and Contract Management Policy and the Separation of Duties section of the ICP.

5.1.2 Asset management controls

5.1.2.1 Personnel charged with asset management responsibilities shall act in accordance with existing business practices, which are designed to mitigate the risk of fraud and corruption during the asset management cycle. Existing business practices include:

- Purchasing all assets through a purchase order (PO) to ensure they are captured in the asset management module;
- Maintaining segregation of duties with respect to authorization, recording, custody, and disposal of assets; and
- Conducting bi-annual physical verifications.

For further information on asset management controls and procedures, please consult the Asset Management Policy and Vehicle Management Policy.

5.1.3 Financial management controls

5.1.3.1 Personnel charged with finance roles are required to perform different activities depending on their respective delegations of authority, which are designed to ensure segregation between budget owner, procurement, vendor approvers, and payment approvers. All finance personnel are assigned user profiles in Atlas ARGUS which also ensure segregation of duties.

5.1.3.2 Procurement, vendor approvals and payment approvals are all subjected to two levels of approvals: Level 1 (verification) and Level 2 (approvals).

5.1.3.3 The centralized Level 1 (verification) and Level 2 (approval) process within Finance HQ for all general ledger journal entries ensures that all requests are reviewed in terms of accuracy, correctness and validity with focus on the reason for the GLJE request. The verifier and/or approver must reject the GLJE request if none of the above tests are met.

5.1.3.4 Finance HQ performs monthly general ledger account reconciliations to highlight any exceptional transactions. All general ledger account

reconciliations are reviewed and approved by Team Leads and the Chief of Accounts.

5.1.3.5 Detailed Month-end / Year-end closure instructions are sent to all offices, requiring adherence to timelines and certification of completed tasks by the Head of Office.

5.1.4 Human resource management controls

For further information on finance management controls and procedures, please consult the Petty Cash Policy, the Revenue Management Policy and the Finance Manual and Standard Operating Procedures (Extract for Field Office).

5.1.4.1 Hiring managers (for purposes of this Policy, a hiring manager shall be defined as an official whom the authority has been delegated to hire staff and non-staff personnel) shall conduct due diligence and exercise due care during any recruitment process for staff and non-staff personnel, regardless of rank or length. For the recruitment of staff, reference checks and review of performance appraisals are required. For non-staff personnel, hiring managers shall ensure that reference checks are carried out, including from past supervisors. The UN Women Personal History Form contains targeted questions whereby applicants must indicate if they have ever been imposed disciplinary measures, including dismissal or separation from service, on the grounds of misconduct.

5.2 Detecting Fraud

5.2.1 Effective fraud prevention measures as outlined in Section 5.1 also enable the successful detection of fraud. Specifically, the internal controls UN Women has established in the areas of procurement, asset management, financial management, programme management of implementing partners, and human resources management, as well as fraud awareness training containing various components aimed at enabling UN Women to detect anomalies, or identify areas of high concern. UN Women's complaint mechanism, highlighted in Section 5.3 below, ensures that any persons who detect and identify such anomalies or concerns, may do so through a dedicated "anti-fraud hotline".

5.2.2 UN Women's Audit Unit, also provides UN Women with effective independent and objective internal oversight that is designed to improve the effectiveness and efficiency of UN Women's operations in achieving its development goals and objectives through the provision of internal audit and related advisory services. UN Women's internal audit function plays a key role in anti-fraud activities, including in management's role of preventing, detecting and responding to fraud. Internal audit is responsible for evaluating the design and operating effectiveness of anti-fraud controls and considering the appropriateness of mitigation strategies in place to prevent and detect fraud. The internal audit processes are used by UN Women management to

identify and take decisions on improvements needed in UN Women’s financial and risk practices.

5.3 Reporting Fraud

5.3.1 Any party with information regarding fraud or other corrupt practices is strongly encouraged to report the information to OIOS. OIOS has established a reporting mechanism also known as the “anti-fraud hotline” to ensure that persons wishing to report fraud, corruption or other wrongdoing may do so at any time, free of charge, and confidentially. The “anti-fraud hotline” can be directly accessed worldwide in different ways:

a) **Online referral form**

<http://www.unwomen.org/en/about-us/accountability/investigations>)

b) **Phone:** + 1 212-963-1111 (24 hours a day)

c) **Regular mail:**

Director, Investigations Division – Office of Internal Oversight Services
7th Floor 300 East 42nd (Corner Second Avenue)

New York, NY, 10017, U.S.A.

For further information on reporting procedures, please consult the UN Women Legal Policy and the UN Women Accountability website.

5.4 Confidentiality and Protection from Retaliation

5.4.1 Confidentiality

5.4.1.1 Confidentiality is required for effective investigation and other appropriate action in cases of alleged fraud. Confidentiality is in the interest of the Organization, investigation participants and the subject of the investigation (see OIOS Investigations Manual).

5.4.1.2 All investigations undertaken by OIOS are confidential and requests for confidentiality by investigation participants will be honored to the extent possible within the legitimate needs of the investigation.

5.4.2 Protection from Retaliation

5.4.2.1 The UN–Women Policy for Protection against Retaliation establishes a framework and procedure for the protection of staff members from retaliation. Staff members who believe that retaliatory action has been taken against them because they have reported allegations of wrongdoing, or have cooperated with a duly authorized audit or investigation, may forward all supporting information and documentation to the UN Ethics Office. This

should be done promptly and in any event, no later than 60 calendar days after the alleged act or threat of retaliation has occurred. The complaint can be made in a variety of ways:

- **Phone:** +1 917-367-9858
- **Email:** ethicsoffice@un.org

5.4.2.2 If, in the opinion of the UN Ethics Office, there is a prima facie case of retaliation or threat of retaliation, the UN Ethics Office will refer the case to OIOS for investigation and will immediately notify the complainant in writing that a formal investigation has been initiated.

5.5 Investigations

For further information on protection from retaliation, the UN Women Policy for Protection Against Retaliation, including Section 5.3-Reporting Retaliation to the UN Ethics Office. Full details are provided through the Ethics Office web-site on Protection against Retaliation.

5.5.1 OIOS has discretionary authority to decide which matters to investigate. All reports received by OIOS will be assessed through an intake process. Where it is determined that the matter warrants an OIOS investigation it will be appropriately assigned.

5.5.2 The investigation is the process of planning and conducting appropriate lines of inquiry to obtain the evidence required to objectively determine the factual basis of allegations. This will include: (i) interviewing people with relevant information and recording their testimony; (ii) obtaining documents and other evidence; (iii) conducting financial and IT analysis; (iv) evaluating information and evidence; and (v) reporting and making recommendations. OIOS will conduct investigations in accordance with its Investigation Manual.

5.6 Actions based on investigations

For further information on OIOS investigations procedures, please consult the OIOS Investigations Manual, the UN Women Legal Policy and the UN Women Accountability website.

5.6.1 Upon completion of the internal reporting of an investigation process and upon receipt of information on the results of the investigation(s), UN Women will determine what further action shall be taken. For staff members, further action may include disciplinary, non-disciplinary, and/or administrative measures, in accordance with the Legal Policy. For other parties covered under this Policy, including non-staff personnel, implementing partners, and vendors, further action may be taken in accordance with the contractual arrangements between UN Women and the party, and may result in termination of the contract.

5.6.2 If there is evidence of improper use of funds as determined after an investigation, UN Women will use its best efforts, consistent with its regulations, rules, policies and procedures to recover any funds misused. This may include administrative action to

recover funds from staff members, referral of the matter to the appropriate national authorities of the Member State in accordance with General Assembly resolution 62/63, or, in relation to implementing partners and vendors, acting in accordance with the terms of the relevant contract or agreement.

For further information on disciplinary, non-disciplinary, or administrative measures resulting from investigations, please consult Section 5.4-Disciplinary proceedings of the UN Women Legal Policy for staff members or the respective contractual agreement for non-staff personnel, implementing partners, and vendors.

5.7 Disclosing cases of fraud

5.7.1 Fraud and other cases of misconduct investigated by OIOS on behalf of UN Women will be reported to the Executive Board through its established reporting mechanisms, as follows:

5.7.1.1 Cases of fraud and presumptive fraud are publicly reported to UN Women's Executive Board by the United Nations Board of Auditors through the Report of the Board of Auditors (Section C. Disclosures by management, point 3. Cases of fraud and presumptive fraud). Note that the proposed definition of presumptive fraud is as follows: "Allegations that have been deemed to warrant an investigation and, if substantiated, would establish the existence of fraud resulting in loss of resources to the Organization".

5.7.1.2 An annual report on internal investigation activities is also provided annually to the Executive Board. As requested by the Executive Board in its decision UNW/2015/4, this report includes complaints received broken down by category including fraud, disposition of cases, and any financial loss as well as information on the actions taken and UN Women management's response to substantiated allegations of misconduct including fraud.

5.7.1.3 Pursuant to the UN–Women Legal Framework, "in the interests of transparency, the Executive Director shall inform the UN–Women Executive Board of disciplinary decisions taken in the course of the preceding year, and publish an annual report of cases of misconduct (without the individuals' names) that have resulted in the imposition of disciplinary measures."

5.7.2 Investigation activities and disciplinary decisions relating to allegations of sexual exploitation and abuse may require additional reporting as mandated by the Secretary General of the United Nations. The Director, Investigations Division, OIOS, may provide additional reports to the Executive Board, and may also provide in person briefings during the course of the year, as he or she deems appropriate, or in response to requests for such a briefing from the President of the Executive Board.

5.7.3 Information relating to allegations of fraud and other misconduct, subsequent investigations and post-investigation actions is to be treated confidentially and with utmost discretion in order to ensure *inter alia* the probity and confidentiality of any investigation, to maximise the prospect of recovery of funds, to ensure the safety and security of persons or assets, and to respect the due process rights of all involved. Any consideration of disclosure to third parties shall give consideration to these principles, in consultation with OIOS as appropriate.

5.7.4 Where OIOS informs UN Women of an investigation into allegations of fraud that are identifiable as allegations relating to any activities funded in whole or in part with specific financial contribution or to specific activities, UN Women may give consideration to the disclosure of information regarding the allegations to third parties, including to the funding source, with due regard to the principles in paragraph 5.7.3 above.

5.7.5 Any such disclosures further to paragraph 5.7.4 shall be made by the Director, IEAS, through the appropriate counter-part unit of the recipient of the information, which has appropriate mechanisms in place to ensure compliance with the principles in paragraph 5.7.3 above.

5.7.6 The report of the outcome of an investigation of any allegations of fraud and other misconduct is a confidential document which forms part of the United Nations archives; neither the report of the investigation, nor any summary of the report, will be disclosed unless it is in the context of a request for judicial cooperation and referral to national authorities. Any such requests for judicial cooperation shall be directed through the UN Women Legal Adviser at Headquarters, in consultation with the Office of Legal Affairs of the Secretariat, which has sole authority on behalf of the Secretary-General for determining such matters.

6 Other Provisions

6.1 Not applicable.

7 Entry into Force and Other Transitional Measures

7.1 The present Policy enters into force on 20 June 2018.

8 Relevant documents

8.1 See Annex I.

9 Annex I: Reference Matrix for Dealing with Fraud

Area	Regulatory Instrument	Process/Controls	Focal Point
Financial Management	<p>Financial Regulations and Rules of the United Nations (as at 1 May 2018 ST/GB/2003/7 and, ST/SGB/2003/7/Amend.1)</p> <p>UN Women Financial Regulations and Rules (as at 1 May 2018 UNW/2012/6)</p> <p>UN Women, Petty Cash Policy</p> <p>UN Women, Revenue Management Policy</p> <p>UN Women, Cash Advances and other Cash Transfers to Partners Policy</p>	<p>Segregation of duties</p> <p>Transaction approval system</p> <p>Reconciliation of accounts</p>	Chief of Accounts, Division of Management and Administration (DMA)
Programme Management	<p>UN Women, Programme Formulation Policy; Programme Cycle Procedure;</p> <p>Programme Appraisal and Approval Policy; Procedure for Programme Appraisal and Approval;</p> <p>Programme Implementation and Management Policy; Programme Implementation and Management Procedure;</p> <p>Programme Monitoring, Reporting, and Oversight Policy</p> <p>UN Women Capacity Assessments of NGOs Procedure</p>	<p>Programme formulation</p> <p>Capacity assessment</p>	Director, Programme Division
Procurement	<p>UN Women, Contract and Procurement Management Policy; Vendor Protest Procedures</p>	Competitive bidding	Chief of Procurement, DMA
Asset Management	<p>UN Women, Asset Management Policy</p> <p>UN Women, Vehicle Management Policy</p>	Physical verification	Administrative and Facilities Specialist, DMA
Partnerships	<p>UN Women, Audit Approach Policy</p> <p>UN Women, Audit Approach Procedure</p> <p>UN Women approved agreement templates</p>	<p>Project agreement</p> <p>Project audit</p>	Director, IEAS
Staff Conduct	<p>UN Charter</p> <p>Staff Rules and Staff Regulation of the United Nations (as at 1 May 2018 ST/SGB/2018/1)</p> <p>ICSC Standards of Conduct for the International Civil Service (2013)</p>	Staff regulations and rules	<p>Director, DMA</p> <p>Director, Human Resources</p>

Protection	UN Women Policy for Protection Against Retaliation	Protection	Director, Human Resources
Reporting and investigating misconduct, and disciplinary process	Article X and Chapter X of the Staff Rules and Staff Regulations of the United Nations (as at 1 May 2018 ST/SGB/2018/1) UN Women Policy for Addressing Non-Compliance with UN Standards of Conduct OIOS Investigations Manual	Investigation Internal justice system	Director, DMA Director, Human Resources Director, IEAS
Recovery	UN Women Financial Regulations and Rules (as at 1 May 2018 UNW/2012/6)) UN Women Policy for Addressing Non-Compliance with UN Standards of Conduct ST/AI/2004/3 (gross negligence) A/RES/62/63 (Referral to national authorities)	General reconciliations Disciplinary measures	Director, DMA Director, Human Resources